



面向公司的可持续成长与发展，
致力于贯彻中期经营计划
“ACE-2020”，
扩大事业领域，构建
有益于全球化发展的经营基础。

代表董事 兼 专务执行董事
名波 瑞郎

基本方针

在截至2021年3月决算期为止的5年中期经营计划“ACE-2020”中，我们通过实现“收益结构的变革”和“企业文化的变革”，力争实现合并销售额1万亿日元、合并营业利润300亿日元以上、ROE6.0%以上的常态化目标。以提升ROIC（投入资本回报率）为基准，努力提高税前本年度净利润率和投入资本周转率。作为达标的重要业绩评估指标（KPI），我们设定了“专注事业拓展”、“加速全球开展”、“提升制造业的收益力”、“追求效率”、“健全的财务体制”等项目，致力于企业的持续成长和提升企业价值。

资金筹措

“ACE-2020”预期在5年内需要1,000亿日元用于成长的投资，在2018年3月决算期实际投资额为186亿日元。总投资额以及运营资本的原始资金主要使用营业现金流量和有

息负债筹措，通过运营资本的效率化和资产的置换等，坚持本公司的强项，即稳固的财务体质。作为坚持财务体质的指标，以获得R&I（株式会社评级投资信息中心）“A”以上为目标展开业务。

股东回报

在股东回报方针方面，谋求提升收益力，并进一步充实强化企业体质，以与合并业绩连动为基础，向各位股东持续进行稳定分红为基本方针，考虑合并报表派息率以及合并报表净资产分红率，努力提高每股的股息分红额。

2018年3月决算期的股息分红，期初预想为每股35日元，而综合考虑最近的业绩以及财务状况等因素，增加了5日元，为每股股息分红40日元（包含特别股息5日元）。另外，在2019年3月决算期，计划在普通股息分红基础上再增加2日元，达到每股股息分红37日元。

在“ACE-2020”中提出的定量目标

