

当社概況と事業の紹介

知恵をビジネスにする技術・情報企業



長瀬産業株式会社

(証券コード: 8012)

2007年3月24日

◆ 目 次 ◆

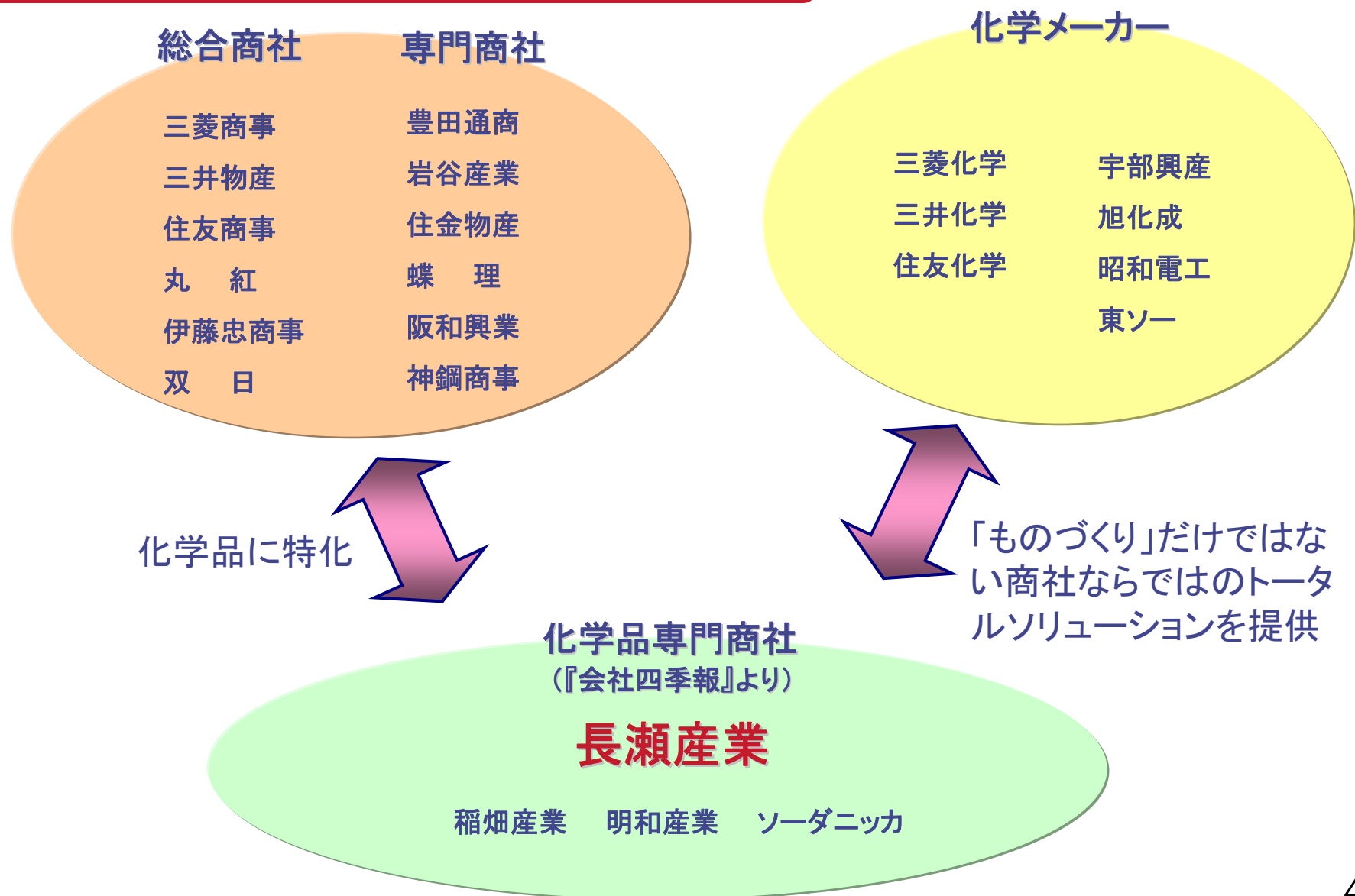
- * 会社概要
- * 中期経営計画「WIT2008」進捗状況
- * コーポレートガバナンス
- * 株価指標

【参考資料】

当中間期(2006年9月期)の決算概況・通期の業績見通し

会社概要

当社の業界での位置づけ



会社プロフィール

商 号	長瀬産業株式会社 NAGASE & CO., LTD.
創 業	天保3年(1832年)6月18日
設 立	大正6年(1917年)12月9日
資 本 金	96億円
従 業 員	連結 3,817名、単体 917名 (平成18年9月末現在)
主な事業内容	化学品、合成樹脂、電子材料、化粧品、健康食品等の輸出・輸入及び国内販売
グループ会社	98社 (国内49社、海外49社) (国内) 東京、大阪、名古屋、神戸 他 (海外) ニューヨーク、シンガポール、上海、香港、インド、ベトナム 他



大阪本社



ナガセケムテックス(株) 播磨事業所



ナガセR&Dセンター

当社のビジネスの変遷



このマークは、ゼネラル・エレクトリック・カンパニーの登録商標です。

imagination at work

創業(1832年)

現在(2007年)

染料事業

1900年
スイス・チバ社の合成染料の輸入開始

1968年 GE(ゼネラルエレクトリック社)との取引開始
1971年 エンジニアリングプラスチックの国内生産開始



Ciba
このマークは、チバ・スペシャリティ・ケミカルズ
ホールディング・インコーポレイテッドの登録
商標です。

化成品、合成樹脂事業

1923年 イーストマンコダック社との取引開始
1930年 ユニオンカーバイド社と販売代理店契約締結

1980年代～ 海外拠点の拡充



このマークは、イーストマン・コダック・カンパニーの登録商標
です。

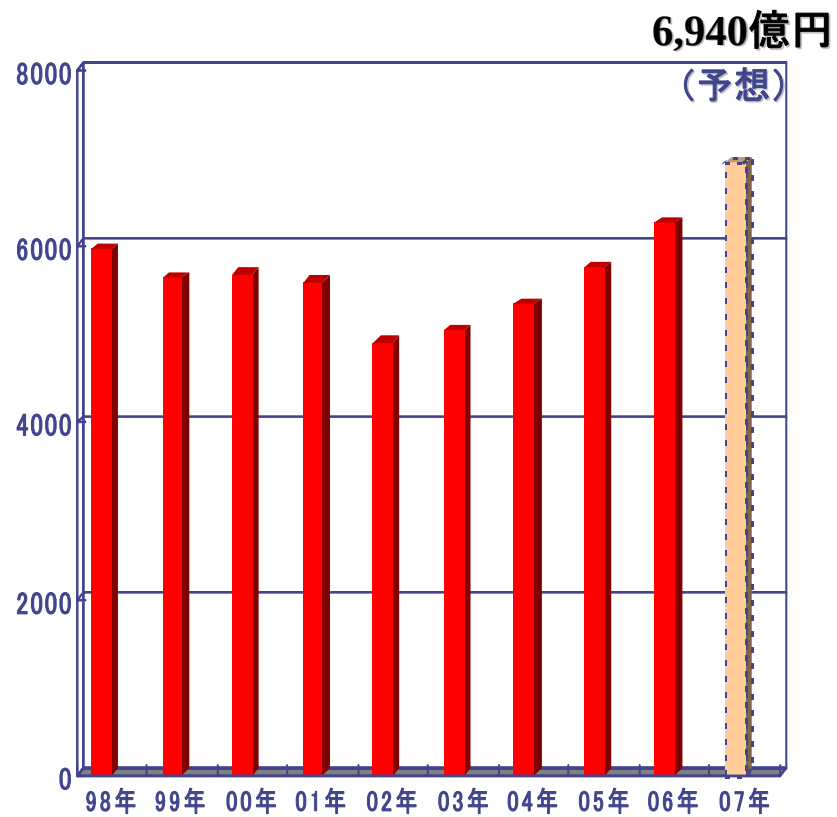
エレクトロニクス、ライフサイエンス事業

1967年 化粧品の販売開始
1970年 エポキシ樹脂の国内生産開始
2004年 電子材料加工事業開始

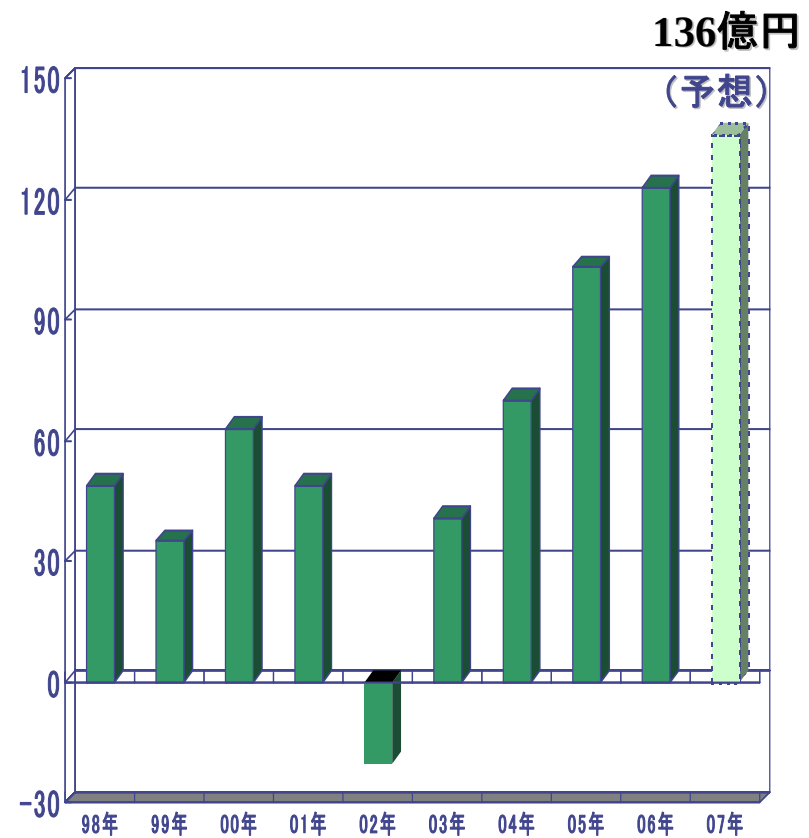
ナガセ主導型ビジネスの創造・推進

売上高・当期純利益の推移(連結)

売上高

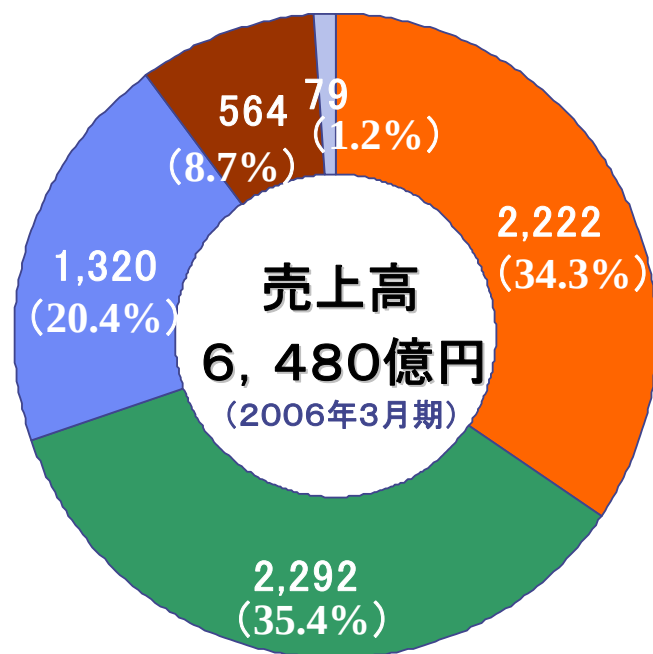


当期純利益

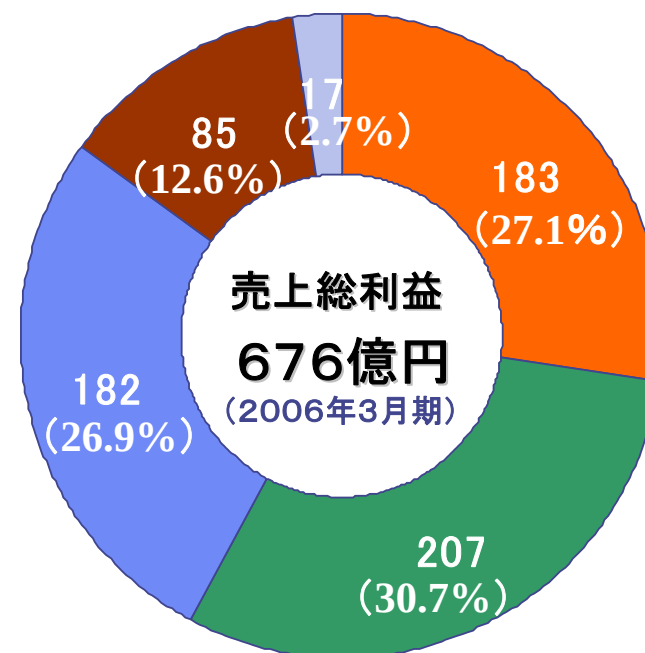


売上高・売上総利益(連結)

<セグメント別売上高>



<セグメント別売上総利益>



- 化成品
- 合成樹脂
- 電子
- ライフサイエンス
- その他

化成品事業

業 界

取扱商品・サービス

繊維加工業界(衣料・車両内装向け等) 染料、繊維加工材料
 合成樹脂業界(各種プラスチック製品向け等) .. 合成樹脂原料、ウレタン原料、添加剤
 塗料業界(自動車・建材用塗料、印刷用インキ向け等) ... 塗料・インキ用原料
 日用品(洗剤・芳香剤向け等) 洗剤用原料・トイレタリー用原料
 電気・電子機器業界 プラズマディスプレイ用顔料、複写機用トナー、色素



主要取引先

日本ペイント、大日本インキ化学工業、三菱化学、チバ・スペシャリティ・ケミカルズ、ダイセル化学工業 他



合成樹脂事業

業 界

取扱商品・サービス

自動車業界 内装材、バンパー、ヘッドライトカバー用原料

家電・事務機器業界（パソコン・CDROM向け等） ... 筐体用原料、DVD、CD用原料

住設、建築業界（住宅用建築資材向け等） ... 樹脂原料、製品、住設機器、施工サービス

包装資材業界（食品包装向け等） 包装フィルム用、ペットボトル用原料

主要取引先

住友化学、デンソー、河西工業、フクビ化学工業、積水化学工業、旭化成ケミカルズ、GE（ゼネラルエレクトリック）、イーストマンケミカル 他



電子事業

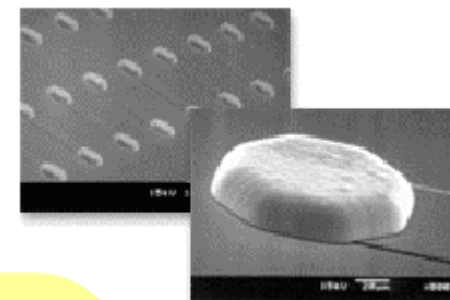
業 界

取扱商品・サービス

半導体業界		自社グループオリジナル半導体・液晶製造用装置、薬液、システム、エポキシ樹脂
ディスプレイ業界(液晶・プラズマ向け等) ..		ディスプレイ用光学フィルム、材料加工、表面欠陥検査装置
電子部品業界		フッ素樹脂関連製品、精密研磨関連資材
通信業界		携帯電話基地局向けパワーアンプ、通信用IC

主要取引先

シャープ、カシオ、東芝松下ディスプレイテクノロジー、富士通、
ダイキン工業、住友ベークライト、日本化薬、セイコーエプソン 他



ライフサイエンス事業

業 界

取扱商品・サービス

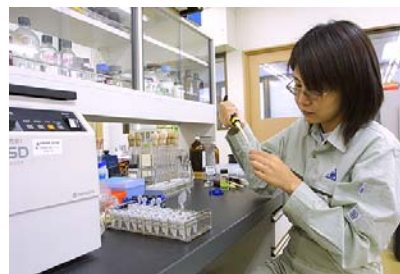
化粧品、健康食品業界	化粧品、健康食品
医薬品・農薬業界	医薬・農薬原料、中間体
食品業界（加工食品、栄養ドリンク向け等） ...	酵素、醗酵生産物、食品・飼料添加物

主要取引先

塩野義製薬、第一三共、Pfizer 他



Nagase Beauty Care



主な国内グループ会社

日本国内 計49社

	社名	事業内容	所在地	資本金	売上高
製造	ナガセケムテックス(株)	エポキシ樹脂、酵素製剤、化学工業製品の製造	大阪市	24億円	227億円
	東拓工業(株)	合成樹脂製品の製造、販売	大阪市	2億円	76億円
	ナガセ医薬品(株)	医薬品の製造	兵庫県伊丹市	4億円	29億円
加工	寿化成工業(株)	合成樹脂製品の成形、加工および販売	栃木県鹿沼市	2千万円	20億円
	セツナン化成(株)	合成樹脂の着色加工、販売	大阪府東大阪市	1億円	59億円
サービス	ナガセシエムエステクノロジー(株)	CMS装置の開発、設計、製造、販売および保守	神奈川県横浜市	1億円	16億円
	ナガセ電子機器サービス(株)	低温真空機器等の製造、販売および保守	大阪市	4千万円	22億円
	ナガセ物流(株)	倉庫業および運送業	兵庫県尼崎市	4億円	27億円
販売会社	ナガセプラスチック(株)	合成樹脂原料および製品の販売	大阪市	9千万円	111億円
	報映産業(株)	映画材料、磁気製品および情報映像機材等の販売	東京都中央区	2億円	127億円

主な海外グループ会社(アジア)

アジア 計41社



	社名	事業内容	所在地	資本金	売上高
販売	上海長瀬貿易有限公司	国際貿易および貿易コンサルティング	中国・上海	8, 120千元	83億円
	長瀬(香港)有限公司	輸出入、仲介貿易、市場開発、情報収集	中国・香港	3, 120千HK\$	451億円
	Nagase Singapore (Pte) Ltd.	輸出入、仲介貿易、市場開発、情報収集	シンガポール	1, 738千US\$	299億円
製造	長瀬精細化工(無錫)有限公司	接着剤・電子用ハイテク化学品の製造販売・技術サービス	中国・無錫	28, 970千元	8億円
サービス	長瀬国際電子有限公司	日本国外における電子関連生産事業の管理・運営	中国・香港	10, 000千HK\$	16億円

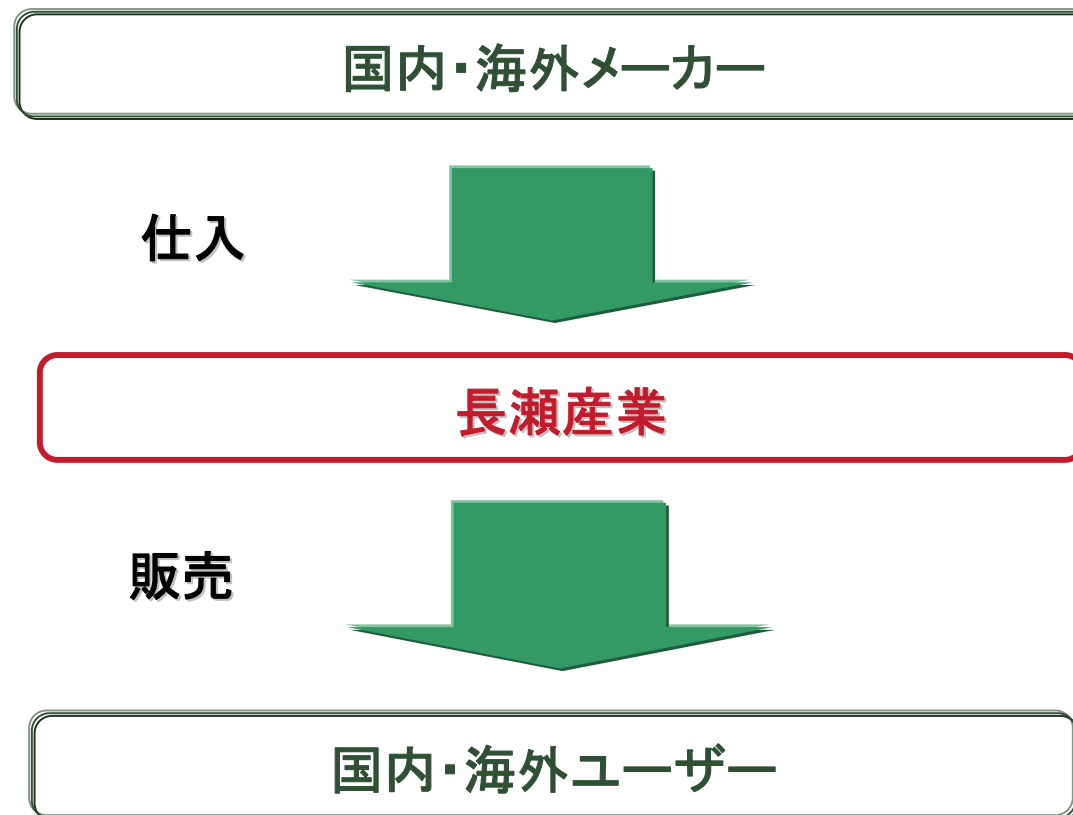
主な海外グループ会社(欧米)

欧米 計8社

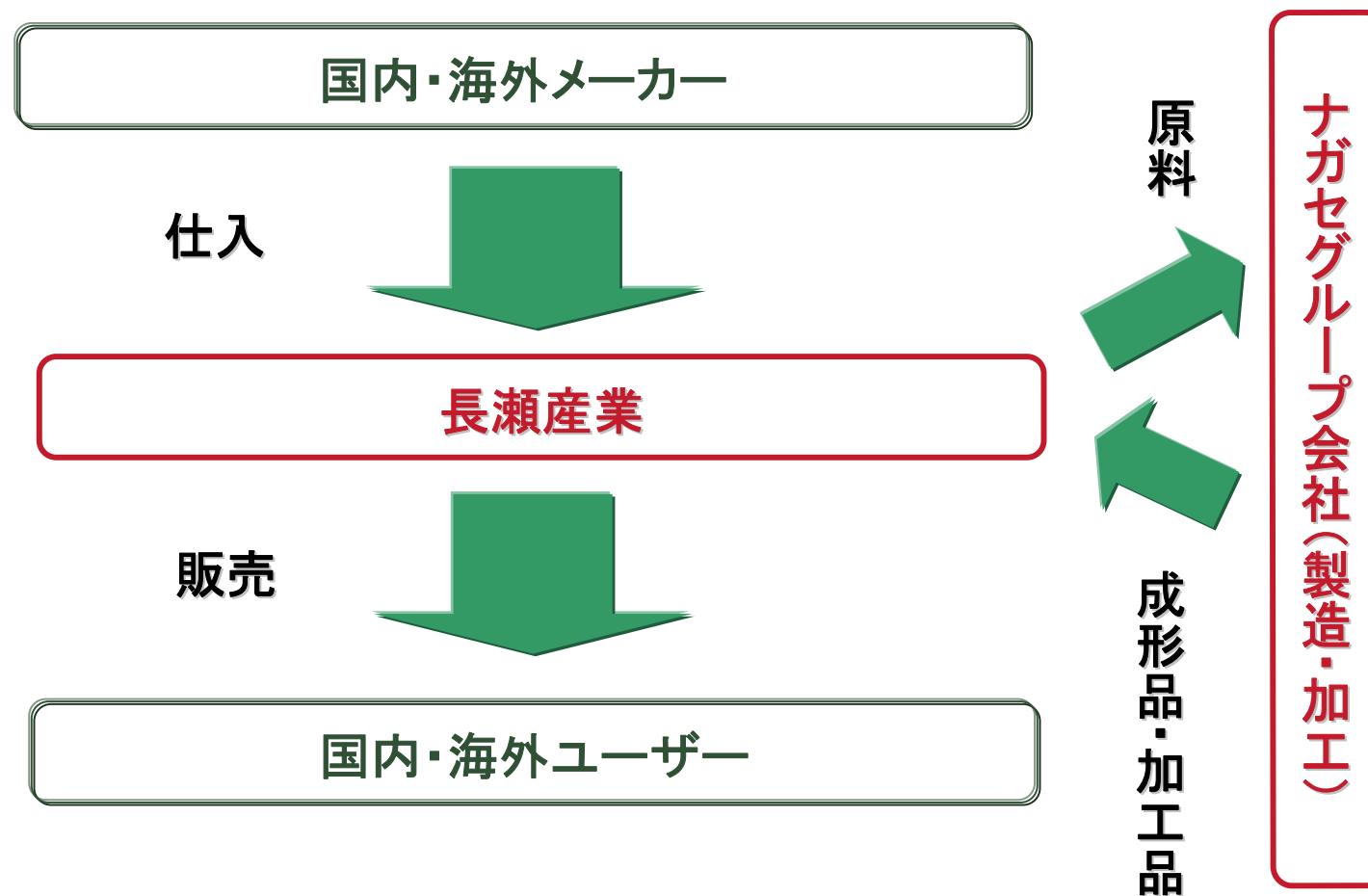


	社名	事業内容	所在地	資本金	売上高
販売	Nagase America Corp.	化成品、電子材料の輸出・輸入および販売	アメリカ	3, 500千US\$	197億円
	Nagase (Europa) GmbH	輸出入、仲介貿易、市場開発、情報収集	ドイツ	700千ユーロ	115億円
製造	Pac Tech-Packaging Technologies GmbH	半導体ウェハーパッキング加工および半導体製造装置の製造・販売	ドイツ	187千ユーロ	16億円
	Canada Mold Technology Inc.	金型製造、販売およびメンテナンス	カナダ	5, 000千C\$	15億円
	Sofix Corp.	カラーフォーマー製造販売	アメリカ	20, 000千US\$	22億円

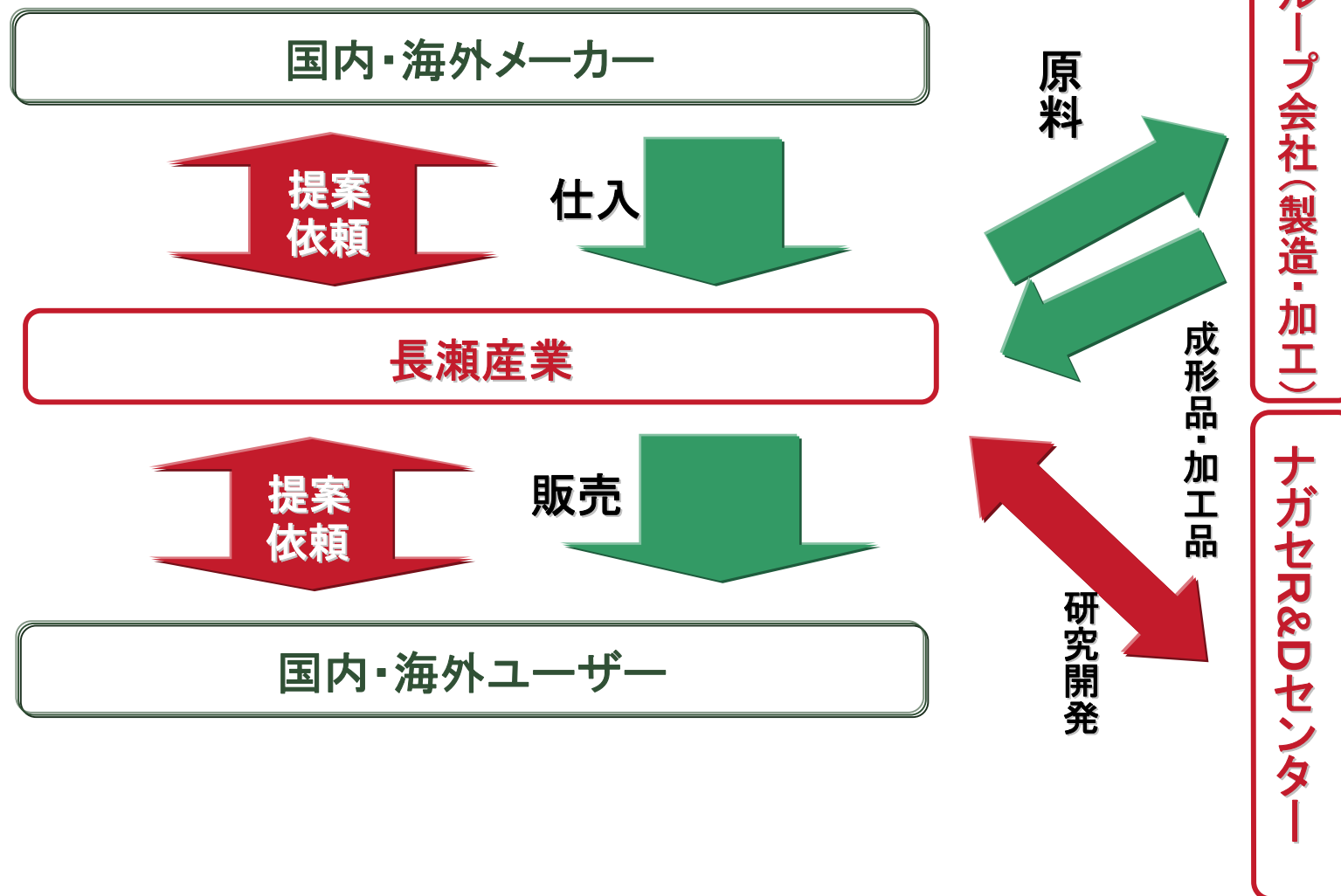
従来型商社のビジネスモデル(輸出・輸入・仲介機能)



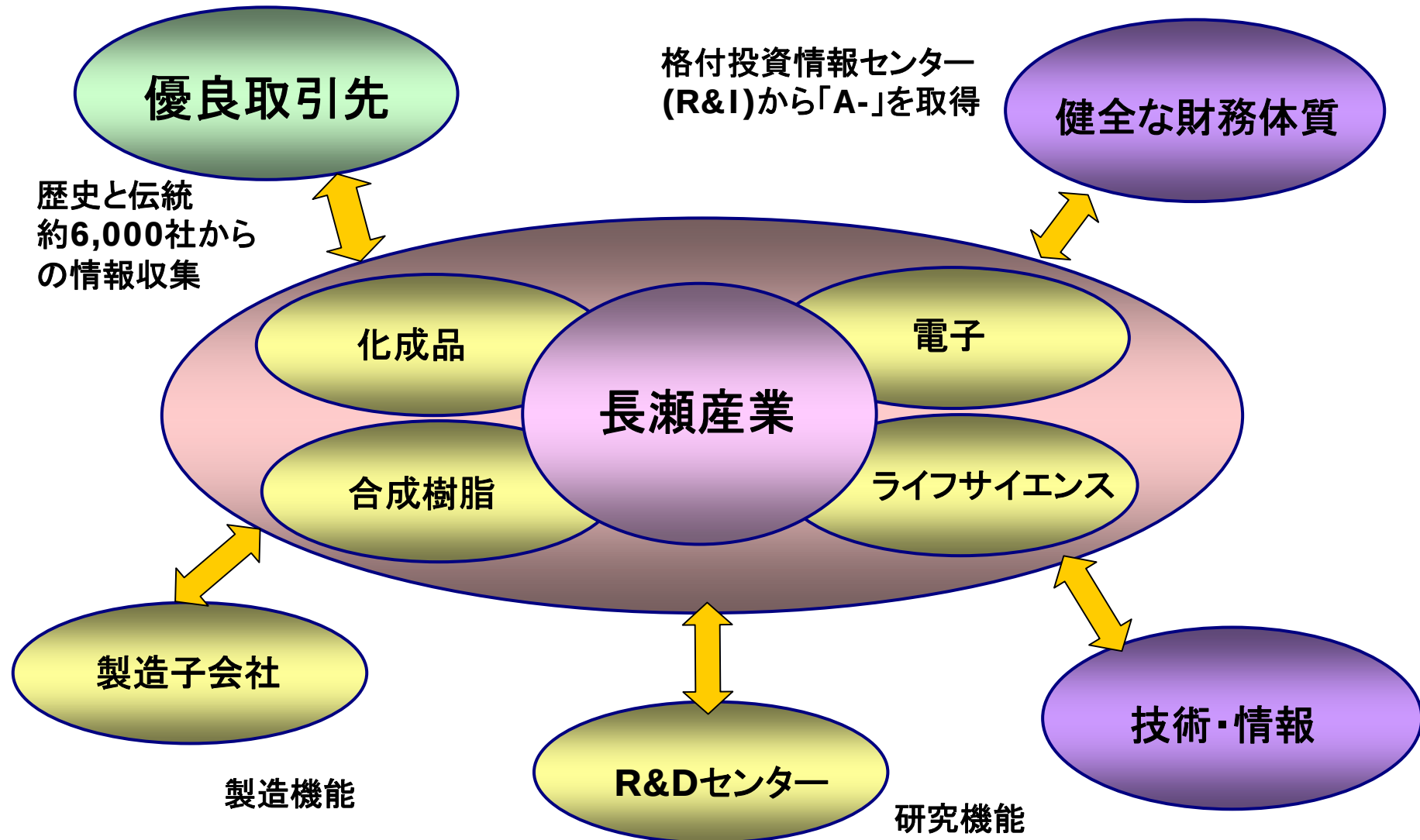
当社のビジネスモデル(製造・加工機能)



当社のビジネスモデル(提案・研究開発機能)



ビジネス創造における当社の強み

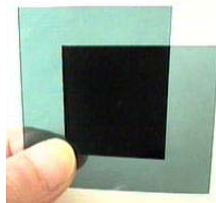


川上から川下へのバリューチェーン

川下



DVD関連製品

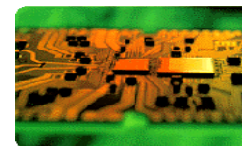


化粧品、健康食品

液晶モジュール、
光学フィルム



パソコン・プリンター用樹脂、
フィルム・シート用樹脂



合成樹脂用原料・添加剤、
塗料・インキ用原料、DVD用色素



川上

化成品

合成樹脂

電子

ライフサイエンス

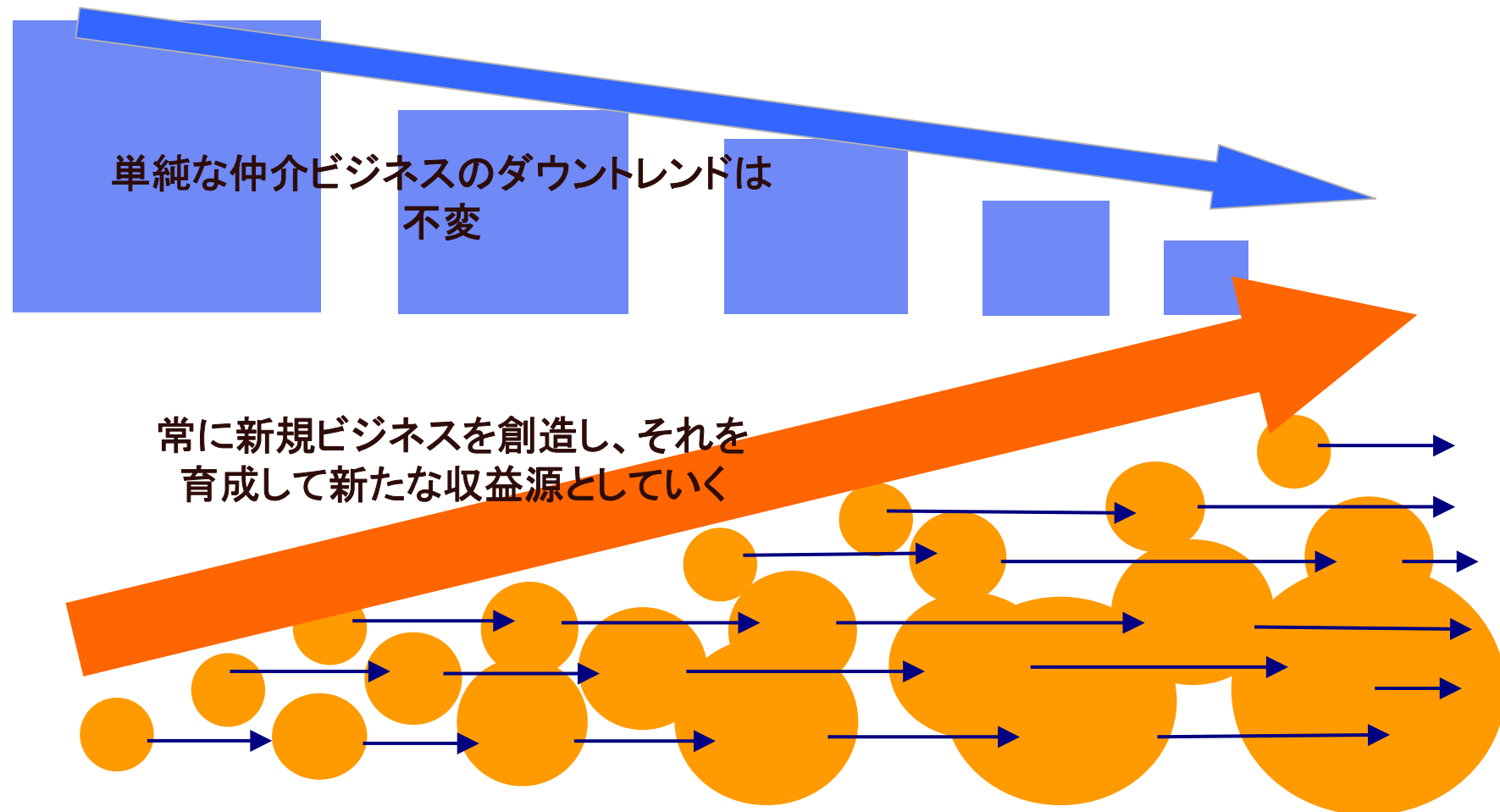
中期経営計画「WIT2008」進捗状況

W --- *Wisdom*・知恵

I --- *Intelligence*・情報

T --- *Technology*・技術

既存のビジネスモデルからの脱皮



中期経営計画「WIT2008」の位置づけ

変 革

WIT2000

- 経営基盤変革
- グループ経営開始

推 進

WIT21

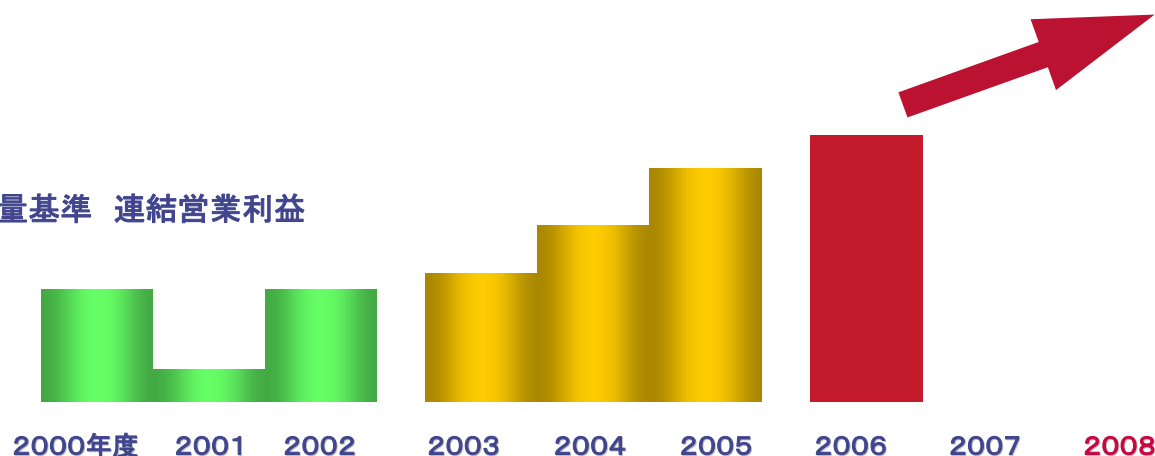
- 事業方向性の明確化
- 事業基盤の強化
- 経営基盤の強化

拡大・強化

WIT2008

- 体質強化
- ナガセらしさの継承
- 事業ポートフォリオ戦略の深化

定量基準 連結営業利益



中期経営計画「WIT2008」基本戦略

持続的成長への体質強化

重点分野への積極投資

事業基盤の拡大

高収益への構造転換

事業ポートフォリオ戦略の深化

健全な財務体質の維持

連結経営体制の整備

リスクマネジメントの徹底

内部体制の強化

現場主義

人材の(質・量)充実

技術・情報力の強化

ナガセらしさの継承

「WIT2008」の重点戦略分野と業績目標・当期業績見通し**「WIT2008」重点戦略分野**

エレクトロニクス

ライフサイエンス

自動車関連

海外事業

「WIT2008」業績目標

2009年3月期

・ 連結売上高	7,700 億円	・ 連結営業利益	240 億円
---------	----------	----------	--------

2007年3月期業績見通し

2007年3月期

・ 連結売上高	6,940 億円	・ 連結営業利益	212 億円
---------	----------	----------	--------

コーポレートガバナンス

長瀬産業の経営理念

誠実に正道を歩む

「社会の構成員たることを自覚し、誠実に正道を歩む活動により、社会が求める製品とサービスを提供し、会社の発展を通じて、社員の福祉の向上と社会への貢献に努める。」

株主・投資家への情報開示、透明な経営

監査役の機能強化、経営へのモニタリング

投資案件に対するリスクマネジメントの徹底

社外取締役の招聘

(昭和シェル石油(株) 代表取締役会長 新美春之氏、花王(株) 取締役会会長 後藤卓也氏)



常に長期的・客観的な視点から企業経営を考える

同族経営から、社会の公器として更に発展へ

株価指標

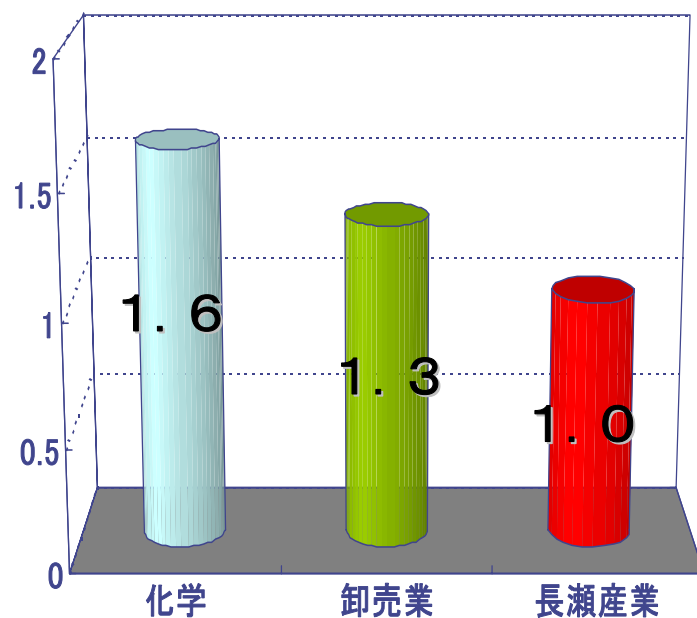
株価純資産倍率(PBR)・株価収益率(PER)

(平成19年2月末現在)

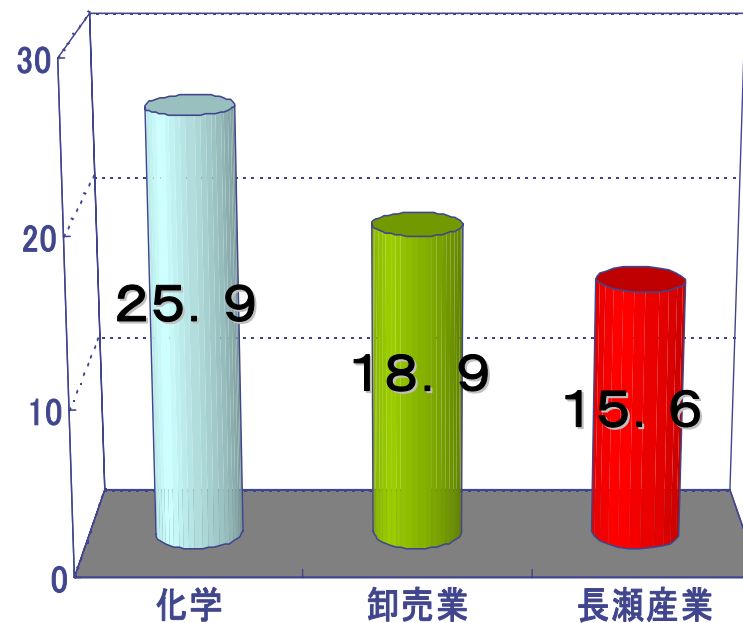
※ 比較対象: 東証一部上場企業の「化学」「卸売業」平均、東京証券取引所統計資料より

PBR

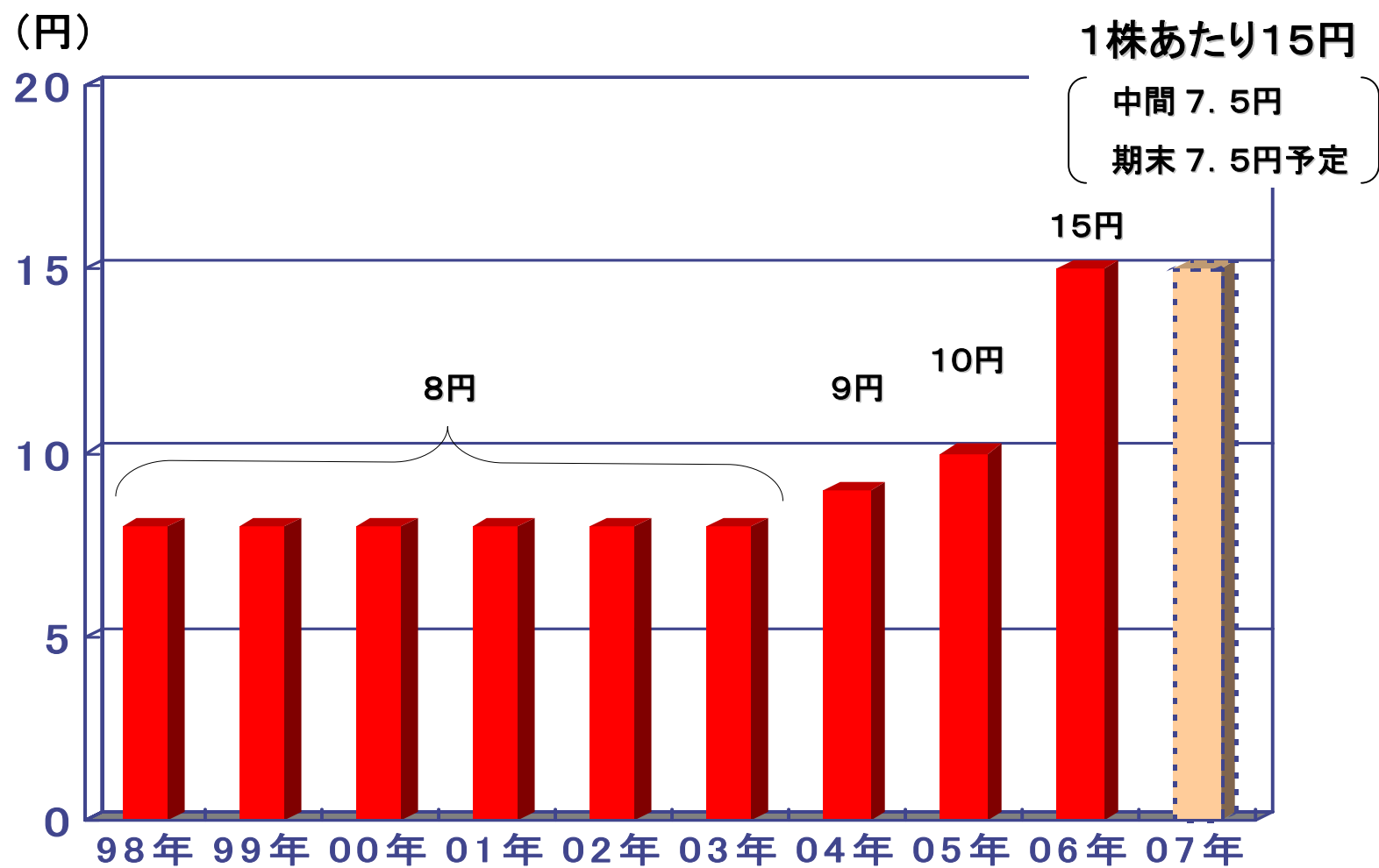
(倍)

**PER**

(倍)



配 当



株主優待制度

【1. 対象株主】

毎年3月31日現在の株主名簿、および実質株主名簿に記載または記録された一単位(1,000株)以上保有の株主



「ローズマリー‘マジョルカピンク’」

【2. 優待内容】

当社もしくは当社グループ会社の商品

次回(平成19年3月末の株主対象分)はナガセビューティケアの化粧水「エコルフィーN」(7,500円相当)。「エコルフィーN」は、ローズマリー‘マジョルカピンク’から生まれたアンチエイジングのためのスキンケアシリーズ。



「エコルフィーN」シリーズ

【3. 贈呈時期】

毎年、定時株主総会終了後(7月頃)を予定

【参考資料】

当中間期の決算概況・通期の業績見通し
2006年9月期

中間決算の概況(連結)

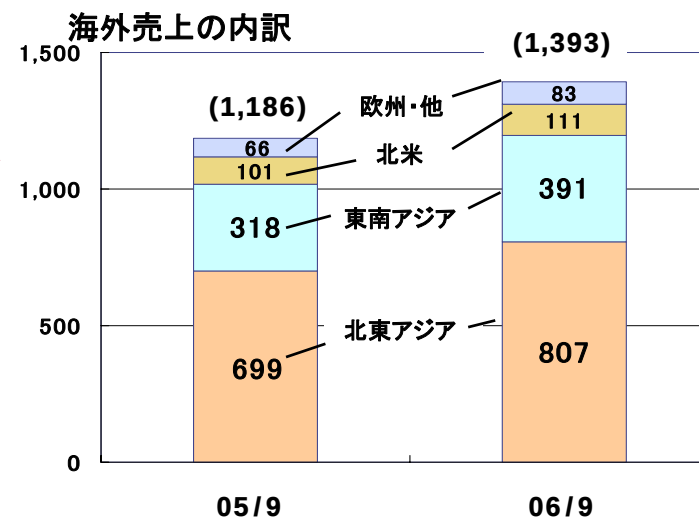
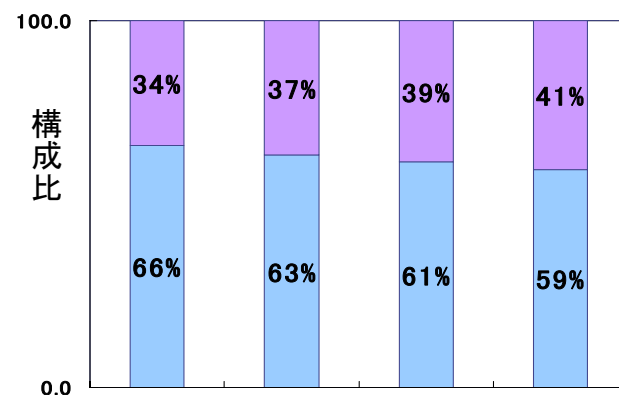
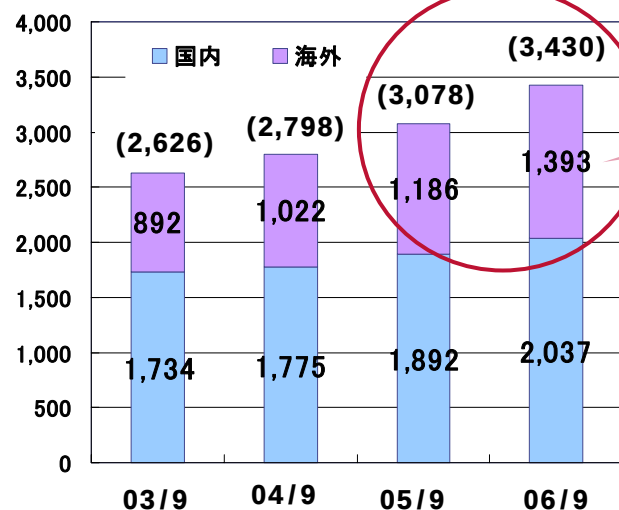
(単位: 億円)
(億円未満切捨て表示)

	06/9	05/9	増減	前年同期比	(参考) 当初見通し	コメント
売上高	3,430	3,078	+351	111%	3,470	アジア向け好調継続 電子大幅増加
売上総利益	361	327	+33	110%	367	
営業利益	106	88	+17	120%	107	売上・売上総利益増加 新規連結
経常利益	114	99	+14	114%	113	
中間純利益	64	75	-10	86%	67	特別利益 ・固定資産売却益 前年同期比 ▲10億 ・投資有価証券売却益 同 ▲7億
1株当り中間純利益	50円68銭	59円08銭	-8円40銭	86%	—	

地域別売上高

(単位: 億円)

売上 3,430億円 前年同期比 351億円増加

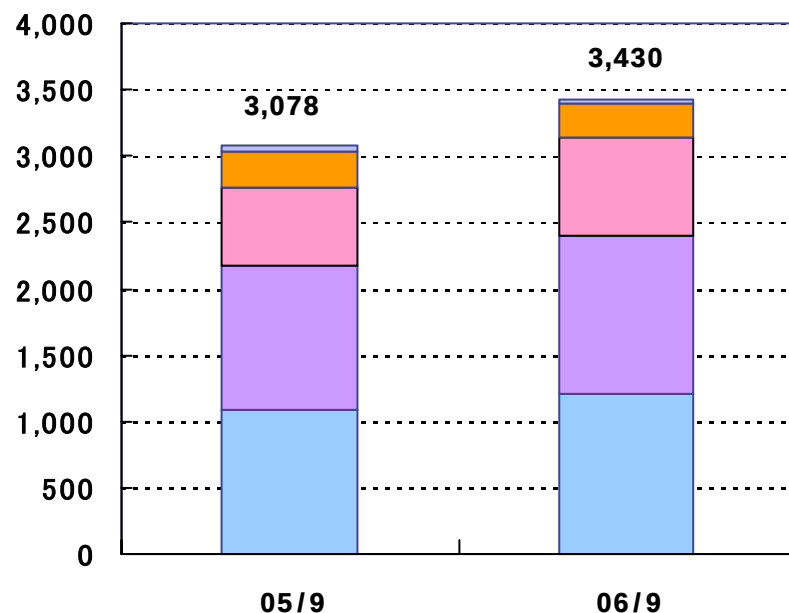


— 海外売上比率UP (39%→41%) —

- ・ Gチャイナの華南地域における自動車関連およびエレクトロニクス関連好調
- ・ タイの合成樹脂関連伸長

セグメント別売上高

(単位: 億円)



	2005年9月	2006年9月
化成品	1,087	1,206
合成樹脂	1,094	1,201
電子	581	738
ライフサイエンス	277	255
その他	38	29

セグメント別売上概況 (前年同期比)

化成品 + 119億円 (111%)

- 塗料原料・ウレタン等の自動車関連増加
- 機能性色素等の色材関連堅調
- ナガセケムテックス製品の売上が伸長

合成樹脂 + 106億円 (110%)

- 自動車関連は華南地域ほか全般的に好調
- 海外での精密機器用樹脂および成形設備増加
- Gチャイナでのメディア用機能性樹脂は減少

電子 + 156億円 (127%)

- 液晶関連の部品ビジネス大幅に伸長
- 半導体等の精密研磨関連ビジネス好調
- 液晶・半導体用薬液および管理装置好調

ライフサイエンス ▲21億円 (92%)

- 医薬中間体は減少
- 農薬中間体・発酵生産物関連は微増
- メディカルケア事業一部撤退により減少

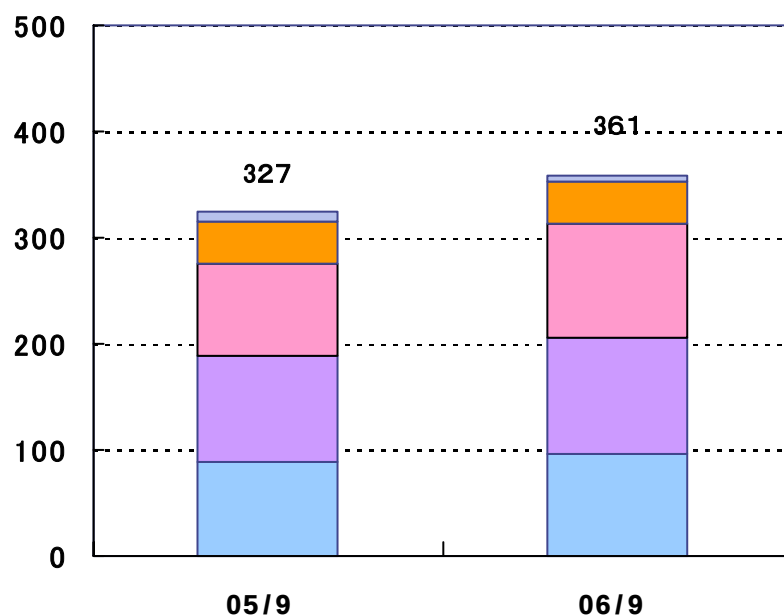
その他 ▲8億円 (77%)

- DVD関連の一般消費者向け販売は減少

セグメント別売上総利益

(単位: 億円)

売上総利益 361億円 前年同期比 33億円増加



電子を中心とした売上の増加によるもの

セグメント別売上利益概況 (前年同期比)

化成品 + 7億円 (109%)

合成樹脂 + 9億円 (109%)

電子 + 21億円 (125%)

ライフサイエンス ▲2億円 (95%)

その他 ▲3億円 (61%)

	2005年9月	2006年9月
化成品	89	97
合成樹脂	100	109
電子	86	108
ライフサイエンス	42	39
その他	8	5

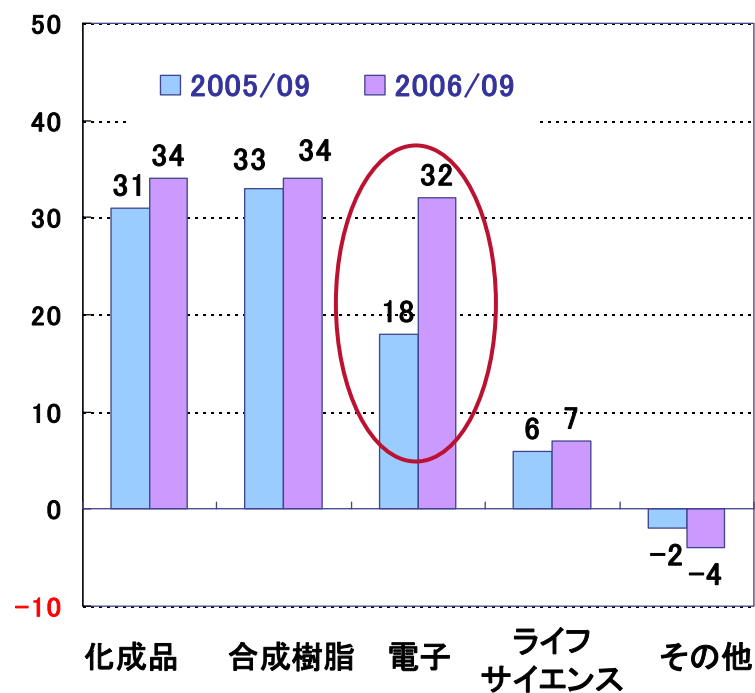
営業利益

(単位: 億円)

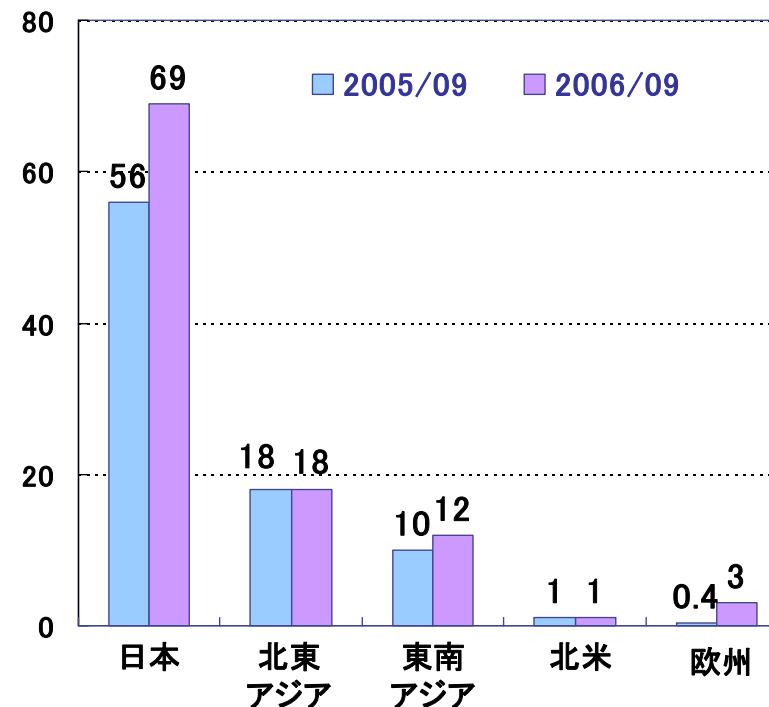
106億円 前年同期比120% 17億円増加

- 化成品・合成樹脂は増収の影響により堅調に推移
- 電子は単体、ナガセケムテックスの増益に加え、新規連結による増益

<事業セグメント別営業利益>



<所在地セグメント別営業利益>



営業外損益・特別損益

(単位: 億円)

<営業外損益>

	06/9	05/9	増減	前年同期比
営業外損益	8	11	▲3	73%
金融収支	3	5	▲1	75%
その他	4	6	▲1	71%

<特別損益>

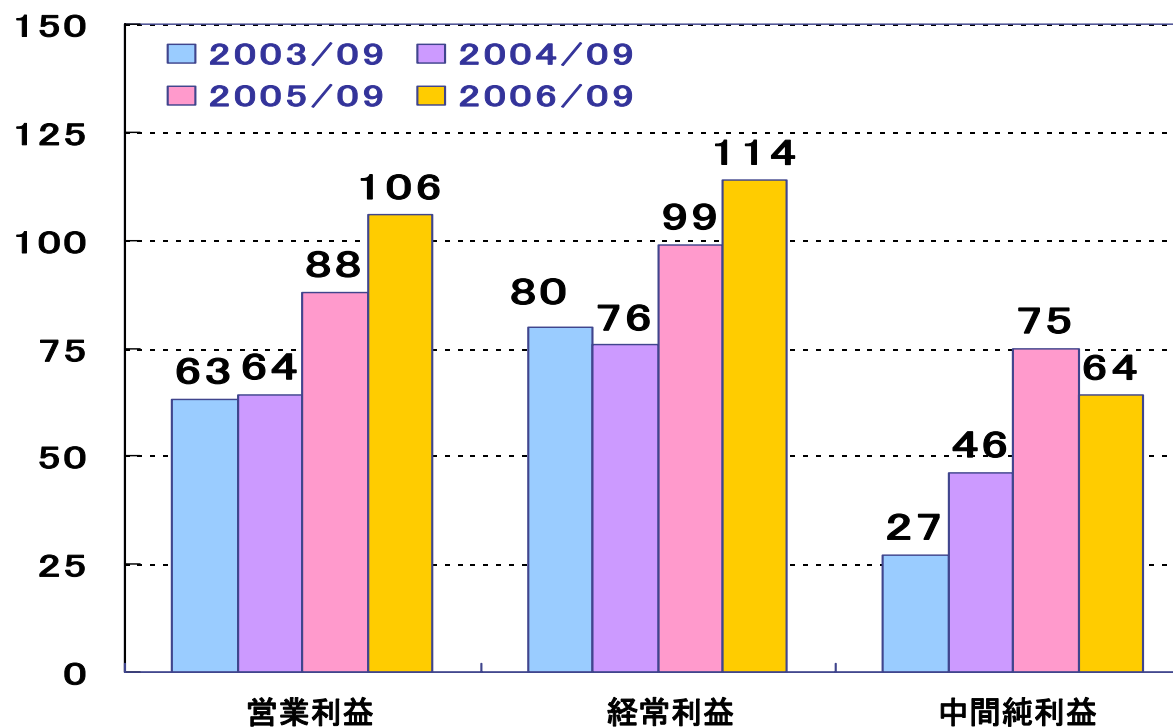
	06/9	05/9	増減
特別利益	3	21	▲18
固定資産売却益	0	10	▲10
投資有価証券売却益	2	10	▲7
その他	－	1	▲1
特別損失	1	2	▲1
固定資産廃棄損	0	1	▲0
その他	0	1	▲0

経常利益・中間純利益

(単位: 億円)

経常利益: 114億円 前年同期比115% 14億円増加

中間純利益: 64億円 前年同期比86% 10億円減少



主な貸借対照表の増減

①増収に伴う売上債権増加 ②投資有価証券の時価下落

(単位: 億円)

《資産》	06/9	06/3	増減	《負債及び純資産》	06/9	06/3	増減
現金及び預金	209	235	▲26	支払手形及び買掛金	1,326	1,188	+138
受取手形及び売掛金	2,103	1,946	+156	短期借入金	157	143	+14
棚卸資産	394	402	▲8	コマーシャルペーパー	—	50	▲50
その他流動資産	83	78	+4	その他流動負債	213	221	▲7
有形固定資産	314	308	+5	長期借入金	60	55	+5
投資有価証券	869	933	▲64	退職給付引当金	69	59	+10
その他固定資産	92	63	+29	その他固定負債	203	227	▲23
				株主資本	1,647	1,595	+51
				（うち自己株式）	(▲54)	(▲56)	(▲1)
				少数株主持分	60	57	+2
				その他純資産	327	370	▲43
				（自己資本比率）	(48.5%)	(49.6%)	
資産合計	4,065	3,967	+98	負債及び純資産合計	4,065	3,967	+98

キャッシュフローの状況

(単位:億円)

税前利益増加

	06/9	備考
営業活動による キャッシュ・フロー	64	税前利益 116億円 減価償却費 18億円 運転資金 0億円 法人税等の支払額 ▲40億円
投資活動による キャッシュ・フロー	▲26	固定資産取得 ▲16億円 固定資産売却 1億円 有価証券取得 ▲7億円 有価証券売却 3億円
財務活動による キャッシュ・フロー	▲62	短期借入金 6億円 コマーシャルペーパー ▲50億円 配当金の支払 ▲19億円
現金及び 現金同等物の期末残高	210	前期末比18億円の減少

主な連結子会社の業績

(単位:百万円)

	社名	売上高	前年 同期比	営業利益	前年 同期比	中間純利益	前年 同期比
単体	長瀬産業	246,357	108%	4,025	120%	5,362	99%
製造会社	ナガセケムテックス	12,147	113%	1,372	157%	854	75%
	東拓工業	3,626	100%	277	132%	197	37%
販売会社	ナガセプラスチックス	6,361	114%	40	128%	19	107%
	報映産業	5,825	98%	43	61%	32	38%
	長瀬カラーケミカル	6,913	101%	78	180%	35	210%
海外	ナガセ香港	26,476	132%	646	109%	557	115%
	ナガセシンガポール	15,913	114%	420	110%	369	110%
	ナガセタイランド	12,952	136%	558	148%	397	146%

通期の業績見通し
2007年3月期

2007年3月期(通期)業績見通し

(単位: 億円)

	2007年3月期 (中間期時点予想)	2007年3月期 (当初予想)	2006年3月期 (実績)	前年比 (%)
売上高	6,940	6,940	6,480	107%
売上総利益	735	735	676	109%
営業利益	212	212	175	120%
経常利益	227	227	187	121%
当期純利益	136	136	128	105%

セグメント別売上高の通期見通し

(単位: 億円)

	2007年3月期 (中間期時点予想)	2007年3月期 (当初予想)	2006年3月期 (実績)	前年比
化成品	2,430	2,347	2,222	109%
合成樹脂	2,464	2,569	2,292	107%
電子	1,460	1,408	1,320	111%
ライフ サイエンス	526	536	564	93%
その他	60	80	79	75%
合計	6,940	6,940	6,480	107%

知恵をビジネスにする技術・情報企業



長瀬産業株式会社

当プレゼンテーション資料には、2007年3月24日時点の将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれています。世界経済・競合状況・為替変動等に関わるリスクや不確定要因により、実際の業績が記載の予測と異なる可能性があります。