

2019年 社长新年致辞提要

本公司社长 朝仓研二所作的“2019年 新年致辞提要”如以下所示，特此报告。

记

长濑产业以及集团的各位员工，大家新年快乐。希望2019年是一个健康、收获颇丰的一年。

NAGASE集团延续前年的势头，去年的业绩也继续提升，2018年度的销售额、利润预计都将创下历史记录。这是集团全体员工一整年努力工作的成果。

我每年都会提到，我们所处的各种商业环境变化是非常剧烈、迅速的，但去年是最能切身体会到“飞速变化”的一年。民粹主义的浪潮至今依然在世界范围内扩散，造成的结果是自由贸易圈的各类商业都开始受到影响。由中美贸易摩擦引起的各种问题开始逐渐对新兴国家的发展造成负面影响，此外，半导体等最尖端技术的供应链也面临大规模的调整。

除了政治、经济因素以外，我们的生活方式、商务模式也出现了明显的变化。随着AI的应用、信息处理的高速化等，过去无法实现的事情现在都可以实现，过去无法看到的东西现在也都可以看到。

在去年，我曾经提过“必须赶上这些变化”。但是，今年不同。已经不能再犹豫了。例如，在未来预计公司将迎接200周年的2032年，讨论NAGASE集团应该如何做，应该做什么。除了讨论以外，还需要迈出扎实的一步。2019年可以说是决定NAGASE集团未来的重要一年。我们应该抱着这种危机感，展开具体的行动。

根据中期经营计划“ACE-2020”，在弥补鸿沟的措施方面，大家已经向诸多新事物发起了挑战。请牢记PDCA循环，推动上述措施。请提出新的创意、措施，并制定具体内容。如果PDCA在各个机构中顺利运转，一定会构筑起未来的事业。关于ACE-2020支

柱之一的“收益结构的变革”，各个机构都积极采取相应措施。另一方面，另外一个支柱“企业文化的变革”又如何呢？在谈到未来10年时，请在今年也牢记“收益结构的变革”与“企业文化的变革”都是不可或缺的一部分。

作为公司，继续推动从去年开始着手的各个ESG、SDGs相关案件、工作方式改革等，并为今后的事业推动加入新的要素。此外，关于面向数字化=Digital Transformation的基础构筑，也计划投入一定的资源。

在每年年初都会提出“ONE STEP FORWARD”、“SPEED-UP”、“RAISE THE BAR”等口号。今年的口号是“DO IT!”。希望大家不惧失败，勇于挑战。这个口号的意思是希望大家不要太在意周围的目光，不要错失良机。大家各有各的分工。“DO”也包含了承担起做任何事情的责任的意思。请务必牢记“DO IT!”，度过新的一年。

非常重要的一年已经开始了。想必会有许多困难等待着大家，希望大家能够众志成城，齐心协力，克服一个又一个的困难。我祝愿集团全体员工及其家人在新的一年里身体健康，万事如意。谢谢大家！