

創業185年

長瀬産業株式会社

(証券コード：8012・東証1部)

2017年11月



長瀬産業とは

創業185年

ビジネスの種を“見つけ、育み、拡げる”



- 長瀬産業株式会社 会社概要
- 185年の歩み
- セグメント および 取扱商品
- NAGASEの特徴・強み
- 中期経営計画
- 株主還元について
- NAGASEの社会貢献活動、その他

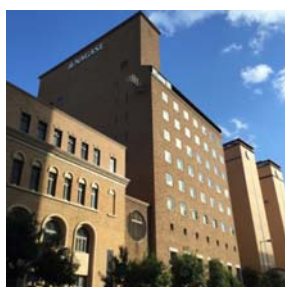
- 長瀬産業株式会社 会社概要
- 185年の歩み
- セグメント および 取扱商品
- NAGASEの特徴・強み
- 中期経営計画
- 株主還元について
- NAGASEの社会貢献活動、その他

会社概要

- ・商 号 長瀬産業株式会社 NAGASE & CO., LTD.
- ・創 業 天保3年（1832年）6月18日
- ・設 立 大正6年（1917年）12月9日
- ・資 本 金 96億円
- ・従業員数 連結6,241名、単体944名（2017年3月末）
- ・主な事業内容 化学品、合成樹脂、電子材料、化粧品、健康食品等の輸出・輸入及び国内販売
- ・グループ会社 99社（国内39社、海外60社）※
- ・連結売上高 7,223億円（2016年度実績）
- ・親会社株主に
帰属する当期純利益 103億円（2016年度実績）



代表取締役社長 朝倉 研二



大阪本社



東京本社



名古屋支店

※2016年度末時点の会社数

長瀬産業は、トレハロースやイソマルトデキストリンなどバイオの林原が生み出す機能性素材を世界へ。「見つけ・育み・拡げる」ー長瀬産業

◆ 目 次 ◆

- ・ 長瀬産業株式会社 会社概要
- ・ **185年の歩み**
- ・ セグメント および 取扱商品
- ・ NAGASEの特徴・強み
- ・ 中期経営計画
- ・ 株主還元について
- ・ NAGASEの社会貢献活動、その他

185年の歩み

商社機能の拡充

海外有力メーカーとの取組み

- ・バーゼル化学工業 (チバ社)
- ・イーストマン コダック
- ・ゼネラル エレクトリック (GE)
- ・ユニオン カーバイド

アジアを中心に海外展開加速

1832年

創業期



初代：長瀬伝兵衛

1900年

1970年

1971年

2000年

製造拠点・研究施設の展開

- ・帝国化学産業
- ・ナガセR&Dセンター
- ・酵素生産部門
- ・ナガセケムテックス
- ・長瀬チバ
- ・林原
- ・ナガセ生化学
- ・ナガセ化成工業
- ・ビューティケア製品部

長瀬産業は、トレハロースやインマルトデキストリンなどバイオ的林原が生み出す機能性素材を世界へ。「見つけ・育み・拡げる」ー長瀬産業

7

185年の歩み

海外有力メーカーとの取組み



1919年頃のロンドン支店在勤者



1971年当時の長瀬チバ

1832年

創業期



初代：長瀬伝兵衛

1900年

1923年

1930年

1968年

1900年
スイス・バーゼル化学工業
(チバ社) の合成染料の輸入

1930年
ユニオン カーバイド社
と代理店契約締結

- 1901年 リヨン出張所開設
- 1913年 ロンドン出張所開設
- 1915年 ニューヨーク出張所開設
- 1923年 イーストマン コダック社と取引開始

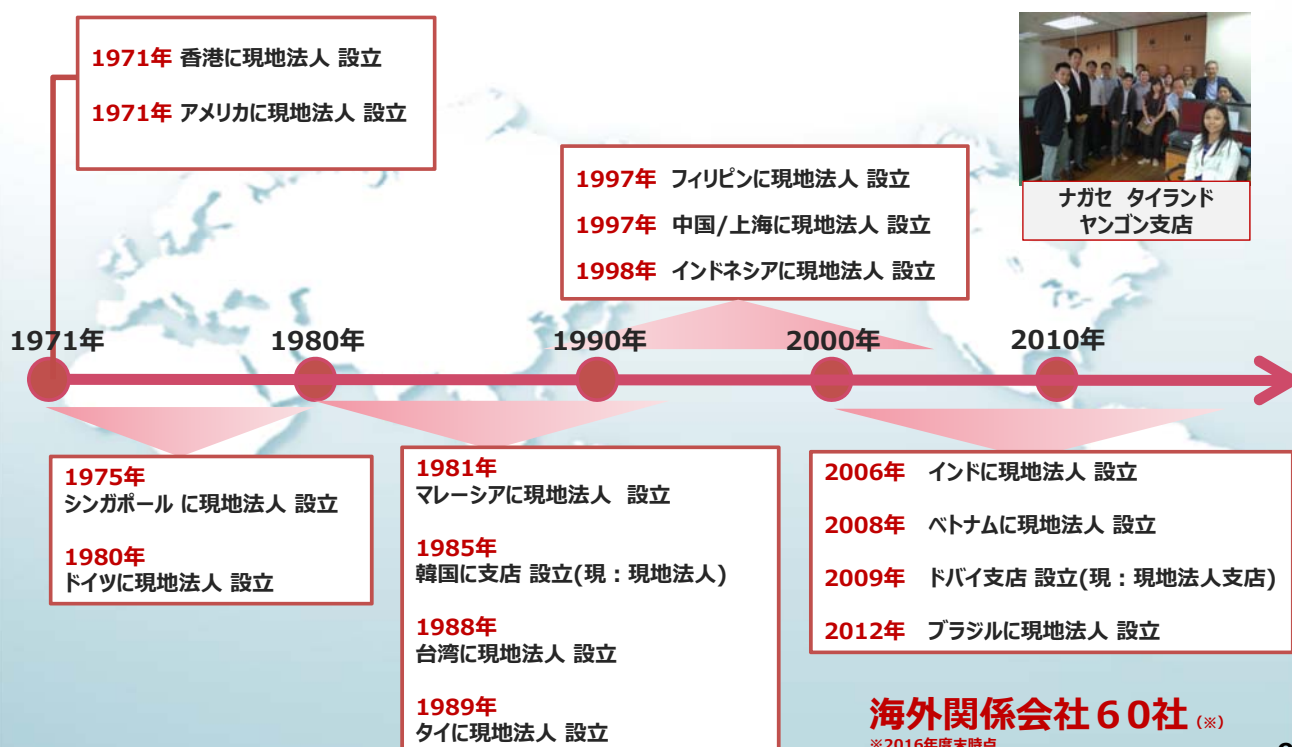
1968年
ゼネラル エレクトリック(GE)社
と代理店契約締結

長瀬産業は、トレハロースやインマルトデキストリンなどバイオ的林原が生み出す機能性素材を世界へ。「見つけ・育み・拡げる」ー長瀬産業

8

185年の歩み

アジアを中心に海外展開加速

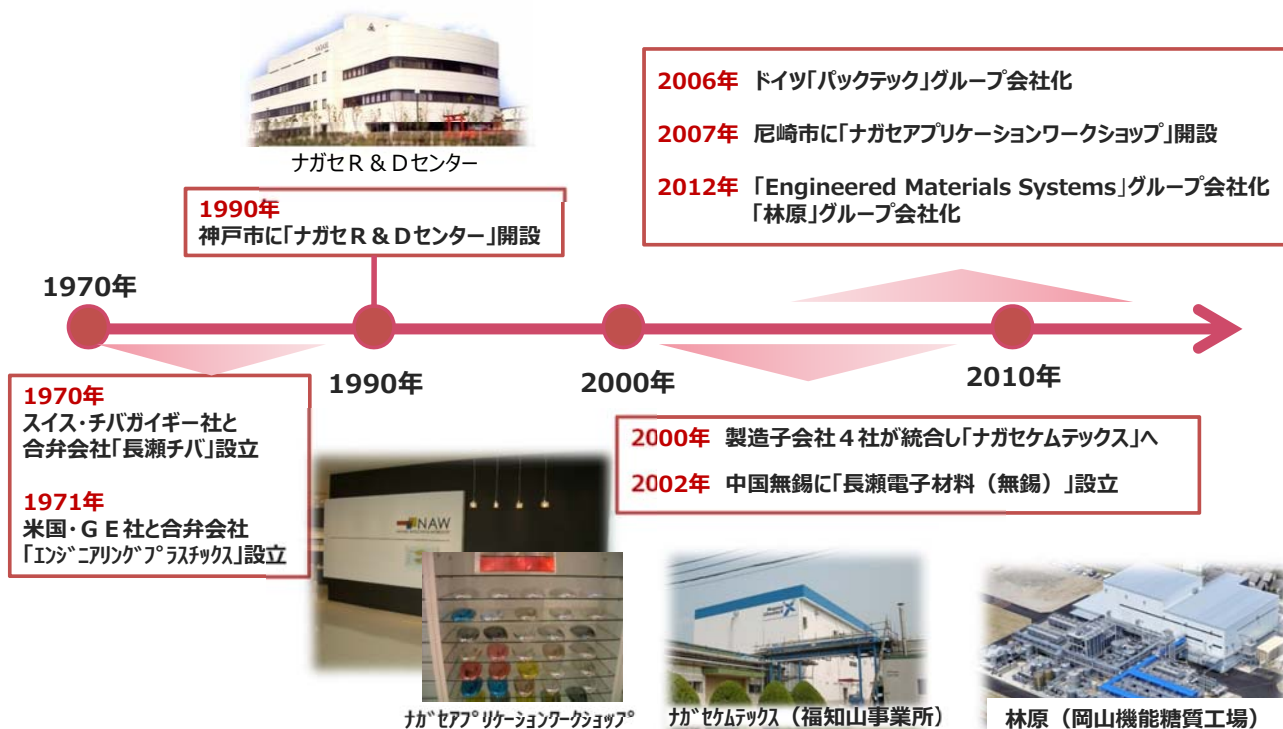


長瀬産業は、トレハロースやイソマルトデキストリンなどバイオの林原が生み出す機能性素材を世界へ。「見つけ・育み・拡げる」ー長瀬産業

9

185年の歩み

製造拠点・研究施設の展開



長瀬産業は、トレハロースやイソマルトデキストリンなどバイオの林原が生み出す機能性素材を世界へ。「見つけ・育み・拡げる」ー長瀬産業

10

- ・ 長瀬産業株式会社 会社概要
- ・ 185年の歩み
- ・ **セグメント および 取扱商品**
- ・ NAGASEの特徴・強み
- ・ 中期経営計画
- ・ 株主還元について
- ・ NAGASEの社会貢献活動、その他

長瀬産業は、トレハロースやインマルトデキストリンなどバイオの林原が生み出す機能性素材を世界へ。「見つけ・育み・拡げる」ー長瀬産業

11

NAGASEのセグメント

機能素材



加工材料



電子

自動車・
エネルギー

生活関連

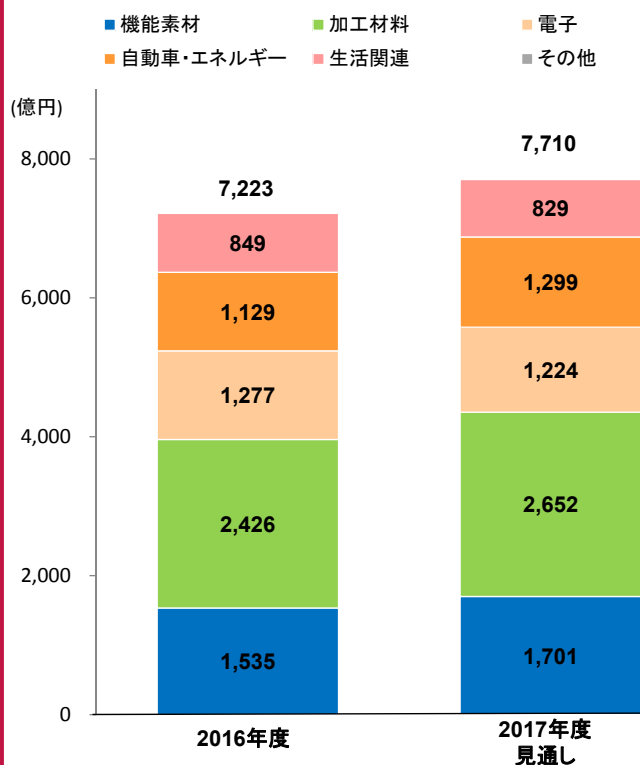
機能化学品
事業部カラー＆
プロセッシング
事業部電子化学品
事業部自動車材料
事業部ライフ＆
ヘルスケア
製品事業部スペシャリティ
ケミカル
事業部ポリマー
グローバル
アカウント
事業部電子資材
事業部エネルギー
事業室

5つのセグメント編成により企業価値創造に取り組んでいます。

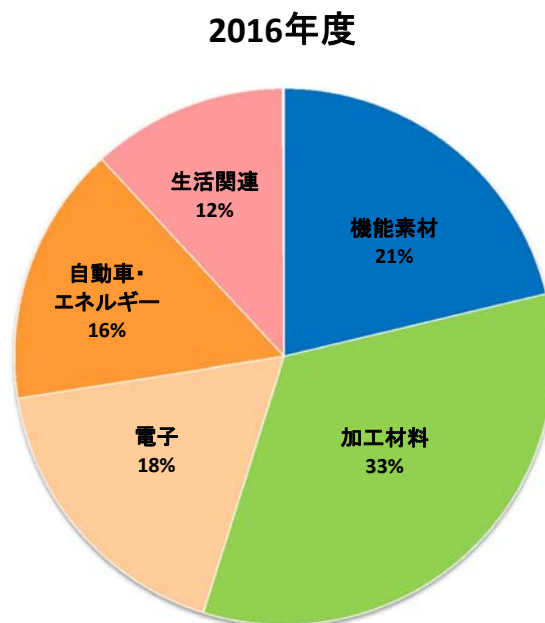
長瀬産業は、トレハロースやインマルトデキストリンなどバイオの林原が生み出す機能性素材を世界へ。「見つけ・育み・拡げる」ー長瀬産業

12

売上高



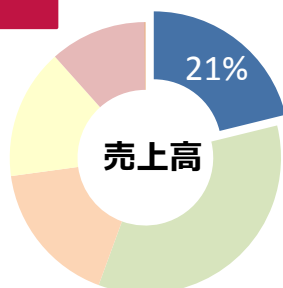
売上高構成比



長瀬産業は、トレハロースやインマルトデキストリンなどバイオの林原が生み出す機能性素材を世界へ。「見つけ・育み・拡げる」ー長瀬産業

13

機能素材セグメント



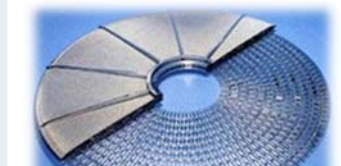
【2016年度実績】
売上高：1,535 億円
営業利益：41 億円



<塗料原料>
自動車のボディ等を使用



<ウレタン原料>
高い密着性と弾性を持ち、カーシート
のクッション等を使用



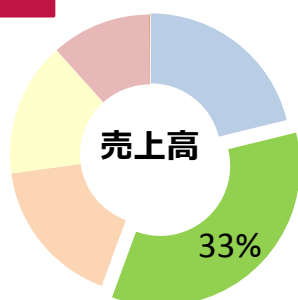
<デナフィルター®>
液晶パネル等のフィルム製造時の異
物除去に使用
子会社・長瀬フィルター(株)にて製造

	機能化学品事業部	スペシャリティケミカル事業部
主要業界	塗料・インキ業界、 ウレタン業界	石油化学業界、樹脂業界、 電子材料業界、半導体業界、 油剤業界、界面活性剤業界、 有機合成業界など
主な 取扱商品 サービス	樹脂原料、樹脂、顔料、 溶剤、塗料・インキ用添加 剤、ウレタン原料、 難燃剤、離型剤	石油化学製品、樹脂原料・添 加剤、紙薬品、加工油剤原料、 界面活性剤および原料、 フッ素ケミカル、シリコン原料、 メッキ薬原料、 エレクトロニクスケミカル、 ポリマーフィルター

長瀬産業は、トレハロースやインマルトデキストリンなどバイオの林原が生み出す機能性素材を世界へ。「見つけ・育み・拡げる」ー長瀬産業

14

加工材料セグメント



【2016年度実績】
売上高：2,426億円
営業利益：50億円

	カラー＆プロセッシング事業部	ポリマーグローバルアカウント事業部
主要業界	製紙・感熱紙業界、 コスメ・トイレタリー業界、 電子機器業界、シート・フィルム業界、印刷・印刷材料業界、繊維加工業界、 自動車塗料業界	OA業界、 電機・電子業界、 家電業界、 住設・建材業界、 包装材業界
主な取扱商品サービス	顔料・添加剤、デジタル印刷材料、 コポリエステル樹脂、機能性樹脂、 汎用樹脂、機能性シート・フィルム、 有機透明導電材料、染料、 繊維加工剤、自動車補修塗料	機能性樹脂、汎用樹脂、 副資材、包装資材、 合成樹脂関連製品・装置・金型



<カラーフォーマー>
 子会社・福井山田化学工業㈱等にて製造するインク原料で、領収書や切符等の感熱紙に使用



<コポリエステル樹脂（トイタン™）>
 耐熱性を100℃以上にまで高めたコポリエステル樹脂。ガラスライクの容器などに使用

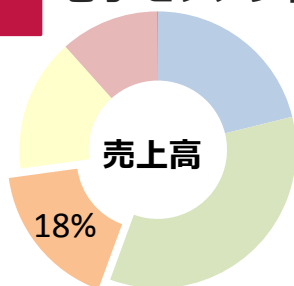


<エンジニアリング・プラスチック>
 OA機器等を使用

長瀬産業は、トレハロースやインマルトデキストリンなどバイオの林原が生み出す機能性素材を世界へ。「見つけ・育み・拡げる」ー長瀬産業

15

電子セグメント



【2016年度実績】
売上高：1,277億円
営業利益：63億円

	電子化学品事業部	電子資材事業部
主要業界	電子部品業界、半導体業界、 重電業界、ディスプレイ業界、 自動車・航空機業界、 環境エネルギー業界	スマートフォン業界、ディスプレイ 業界、タッチパネル業界、半導体 業界、インフォテインメント業界、 照明業界
主な取扱商品サービス	変性エポキシ樹脂および関連製品、 液晶ディスプレイ・半導体用 フォトリソ材料、シリコン材料、 液晶ディスプレイ用薬液管理装置、 半導体製造装置・ウェハープ ンピングサービス	フレキシブルディスプレイ材料、有機 EL材料、タッチパネル部材、 LCD用光学フィルム、電子ペ ーパー材料、筐体用部材、シリ コン・半導体加工材料、難燃絶縁 ／熱伝導シート、センサー・レン ズモジュール、LEDチップ、研磨材 料、ガラス加工



<エポキシ樹脂>
 電子部品、風力発電、太陽電池、航空機、
光学部品などの分野で使用される高機能樹
脂を子会社ナガセケムテックスにて製造、販売



<液晶パネル製造用薬液>
 ナガセケムテックス㈱にて製造しており、
液晶パネル製造時に使用



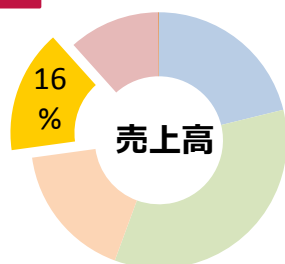
<液晶・フレキシブルディスプレイ・有機EL材料>
 スマホ・タブレットPC業界向けに表示デバイス
周辺部材、タッチパネル部材、薬液・装置等
を販売

長瀬産業は、トレハロースやインマルトデキストリンなどバイオの林原が生み出す機能性素材を世界へ。「見つけ・育み・拡げる」ー長瀬産業

16

自動車・エネルギー セグメント

 **NAGASE**



【2016年度実績】
売上高：1,129億円
営業利益：15億円

	自動車材料事業部	エネルギー事業室
主要業界	自動車業界、 自動車部品業界	電池業界、太陽光発電業界、 自動車・電装業界、 ビル建設業界、流通業界、 照明業界、商業施設、 公共施設 など
主な 取扱商品 サービス	自動車内外装・機能部品向け 汎用樹脂および機能性樹脂、 自動車用内外装および機能 部品、軽量化素材・部品、 電子部品、副資材、合成樹脂 関連機器・装置・金型	LiB（リチウムイオンバッテリー） 用部材、PV（太陽光発電） モジュール、LiBシステム、PV用 部材、応用製品であるエネ ルギーマネジメントシステム、 独立電源システム、 LED光通信機器、 無線通信モジュール



<樹脂（ポリカーボネート）>
 ヘッドライト等を使用。
 <樹脂（PP）>バンパー等を使用



<次世代技術に対応した取り組み>
 カーマルチメディア、センサー、自動運転
 システムに求められる部品・新素材を技
 術とともに提供



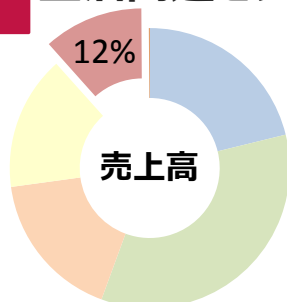
< HEMS >
 HEMS（ホーム・エネルギー・マネジメン
 ト・システム）の企画開発をお客様と
 ともに推進

長瀬産業は、トレハロースやインマルトデキストリンなどバイオの林原が生み出す機能性素材を世界へ。「見つけ・育み・拡げる」ー長瀬産業

17

生活関連セグメント

 **NAGASE**



【2016年度実績】
売上高：849億円
営業利益：33億円

	ライフ&ヘルスケア製品事業部
主要業界	食品業界、医薬・医療・検査薬業界、香粧品業界、ハ ウスホールド業界、農産・水産・畜産業界
主な 取扱商品 サービス	機能性食品素材（機能性糖質・酵素剤・健康食品素 材・食品添加物）、香粧品およびハウスホールド製品材 料（美白剤・保湿剤・紫外線吸収剤、界面活性剤・ 制菌剤、キレート）、医薬品（原薬、治験原薬、中間 体、基礎原料、製剤品、添加剤）、検査薬、医療材 料および機器、農業・水産・畜産関連材料（農薬原料 および資材、肥料関連、飼料および飼料添加剤）



<医薬・医療分野>
 原薬・中間体や医薬原料・医療材料の
 販売、子会社・ナガセ医薬品(株)では抗がん剤を製造



<化粧品・健康食品>
 長瀬産業と子会社・(株)ナガセビューティ
 ケアにて化粧品・健康食品を製造・販売



<トレハ®>
 子会社・(株)林原で製造しており、冷凍や
 乾燥による品質劣化を抑制する等の機
 能を持つ機能性糖質。和洋菓子をほ
 じめ様々な加工食品に幅広く使用

長瀬産業は、トレハロースやインマルトデキストリンなどバイオの林原が生み出す機能性素材を世界へ。「見つけ・育み・拡げる」ー長瀬産業

18

- ・ 長瀬産業株式会社 会社概要
- ・ 185年の歩み
- ・ セグメント および 取扱商品
- ・ **NAGASEの特徴・強み**
- ・ 中期経営計画
- ・ 株主還元について
- ・ NAGASEの社会貢献活動、その他

NAGASEの特徴・強み

研究開発機能、製造・加工機能をもつ化学品専門商社

22カ国99社に広がるグローバルネットワーク

強固な財務体質

従来の商社機能に加え、製造・加工機能と研究開発機能の融合により
ユニークで付加価値の高いビジネスモデルを展開



長瀬産業は、トレハロースやイソマルトデキストリンなどバイオの林原が生み出す機能性素材を世界へ。「見つけ・育み・拡げる」ー長瀬産業

21

研究開発拠点 ネットワーク



ナガセR&Dセンター
将来事業の基盤技術開発
バイオ分野の研究開発



ナガセアプリケーションワークショップ®
アプリケーション開発、ソリューション提供
合成樹脂、コーティング材料



長瀬電子材料（無錫） R&Dセンター
エレクトロニクス関連（エポキシ樹脂）の
アプリケーション開発

長瀬産業は、トレハロースやイソマルトデキストリンなどバイオの林原が生み出す機能性素材を世界へ。「見つけ・育み・拡げる」ー長瀬産業

22

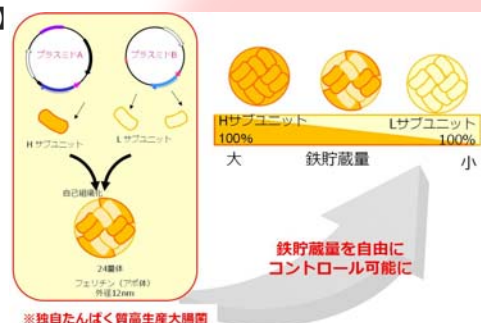
ナガセR&Dセンター

「フェリチンの製造方法」特許取得
～たんぱく質内の金属イオン貯蔵量をコントロールする技術を開発～

【図1】



【図2】



(出典) 【図1】はU.S. National Library of Medicine URL :
<https://ghr.nlm.nih.gov/condition/neuroferritinopathy#images>
より引用 (日本語訳は当社による)

長瀬産業は、トレハロースやインマルトデキストリンなどバイオの林原が生み出す機能性素材を世界へ。「見つけ・育み・拡げる」ー長瀬産業

世界最薄の血流認証技術を開発
～長瀬産業(株)とバイオニクス(株)
セキュリティ関連ビジネスに進出～



ナガセアプリケーションワークショップ

「"さびで錆を制す" 鉄鋼インフラを長寿命化する反応性塗料の研究開発」 第6回「ものづくり日本大賞」特別賞を受賞
～インフラ構造物のライフサイクルコストを大幅削減～



23

製造・加工機能

11カ国に45社の製造・加工会社を展開

新たなビジネスモデル構築に向け、
「製造・加工機能」を強化

付加価値を高め、事業の質の向上

利益率向上

製造・加工会社数 (地域別)

日本：18社 グレーターチャイナ：11社
東南アジア：7社 北中米：6社 欧州：2社
その他：1社

第2注射棟
凍結乾燥エリア
(2017年12月竣工予定)

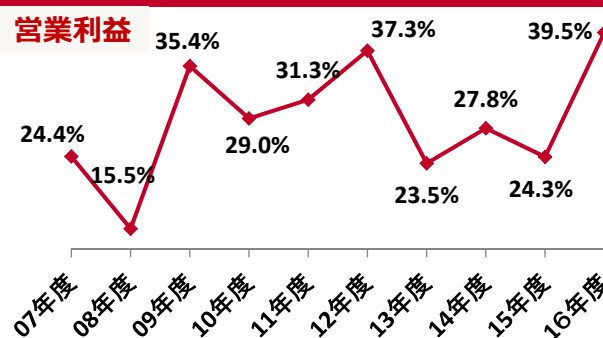


ナガセ医薬品(株)

医療用医薬品・動物用医薬品・
健康食品・化粧品製造販売

長瀬産業は、トレハロースやインマルトデキストリンなどバイオの林原が生み出す機能性素材を世界へ。「見つけ・育み・拡げる」ー長瀬産業

製造業の比率



ナガセケムテックス(株)

酵素、醗酵生産物、医薬中間体、
殺菌剤、機能性ポリマー、
エピクロヒドリン誘導体、電子材
料、等の研究、製造・販売



24

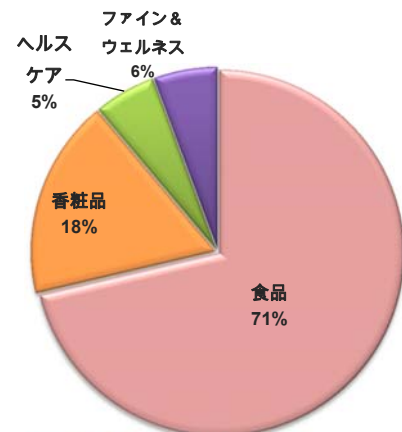
創業 : 明治16年（1883年）
資本金 : 75億円
従業員数 : 632名（2016年度末時点）
株主 : 長瀬産業（100%）
売上高 : 238億円（2016年度実績）
営業利益 : 46億円（2016年度実績）
事業内容 : 食品原料、化粧品原料、健康食品原料
 医薬品原料、機能性色素等
 の開発・製造・販売
主要製品 : トレハロース、イソマルトデキストリン、
 マルトース（甘味料）、
 他機能性糖類、
 安定型ビタミンC（AA2G®）
主要工場 : 岡山第一工場・岡山機能糖質工場



岡山機能糖質工場

売上構成比

238億円



25

長瀬産業は、トレハロースやイソマルトデキストリンなどバイオ的林原が生み出す機能性素材を世界へ。「見つけ・育み・拡げる」—長瀬産業

【参考】林原① 主力商品

トレハロース（トレハ®）

天然に存在する糖質

新規酵素の発見により、世界で初めて澱粉からの量産化に成功
 価格が従来の100分の1にまで低下し、市場が拡大

特性および機能

- 低甘味 ●着色しにくい
- 安定性に優れる（耐酸・耐熱性）

澱粉老化抑制、タンパク質の変性防止、冷凍や乾燥による品質劣化抑制、組織癒着防止、凍結細胞の保護などの目的で使用されている

→ 和菓子やコンビニのお菓子等にも多く採用されている



トレハ®なし

トレハ®あり



トレハ®粉末

安定型ビタミンC（AA2G®）

酵素により、不安定なビタミンCにブドウ糖を
 結合することで安定化を実現
 安定型ビタミンCの量産化を可能にした

特性および機能

医薬部外品の主剤（美白薬用化粧品）として承認
 生体内において、ビタミンCとしての生理活性を発揮



長瀬産業は、トレハロースやイソマルトデキストリンなどバイオ的林原が生み出す機能性素材を世界へ。「見つけ・育み・拡げる」—長瀬産業

26

【参考】林原② 新製品「ファイバリクサ™」発売

△ NAGASE

- 林原がNAGASEグループ入りして以来、初の新製品
- トレハ® に次ぐ主力製品へ。 2015年11月25日発売



「ファイバリクサ™」粉末

澱粉から、酵素の力だけで作る
水溶性食物繊維

「イソマルトデキストリン」を主成分

腸内フローラの改善を起点とした、
様々な生理機能が期待
幅広い食品や飲料に配合可能



長瀬産業は、トレハロースやイソマルトデキストリンなどバイオ的林原が生み出す機能性素材を世界へ。「見つけ・育み・拡げる」ー長瀬産業

27

【参考】ナガセケムテックスと林原の共同開発製品上市

△ NAGASE

ナガセケムテックスと林原の初の共同開発製品を2016年10月に発売スタート



デナベイク®EXTRA

焼成直後の食パン



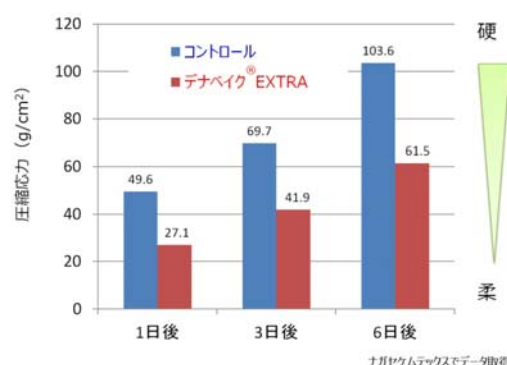
コントロール
平均11.9cm

デナベイク®EXTRA
平均12.6cm

＜デナベイク®EXTRAの特長＞

- パンの「ボリュームアップ」と「柔らかさの持続」に効果
- 柔らかさを出しながら口どけも良いという新たな食感
- 非遺伝子組換え製品として、国内外での利用に対応

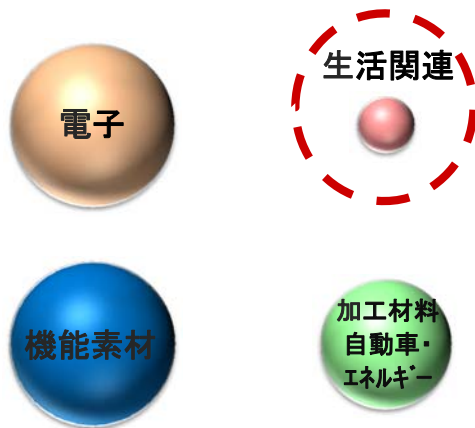
デナベイク®EXTRAで
柔らかさキープ



長瀬産業は、トレハロースやイソマルトデキストリンなどバイオ的林原が生み出す機能性素材を世界へ。「見つけ・育み・拡げる」ー長瀬産業

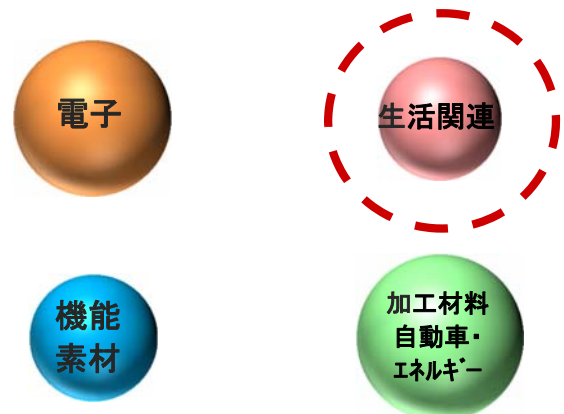
28

【2011年度営業利益割合】



林原グループ化

【2016年度営業利益割合】



事業ポートフォリオ戦略の観点から、持続的成長が見込め、かつ景気連動性も低い生活関連分野（医・食・健・美）の事業強化・拡大が急務。
⇒同分野への深耕の為、技術獲得が最重要と認識。

林原をグループ化したことにより、事業ポートフォリオが安定化。
今後、NAGASEグループとの融合により更なる拡大を図る。

NAGASEの特徴・強み

研究開発機能、製造・加工機能をもつ化学品専門商社

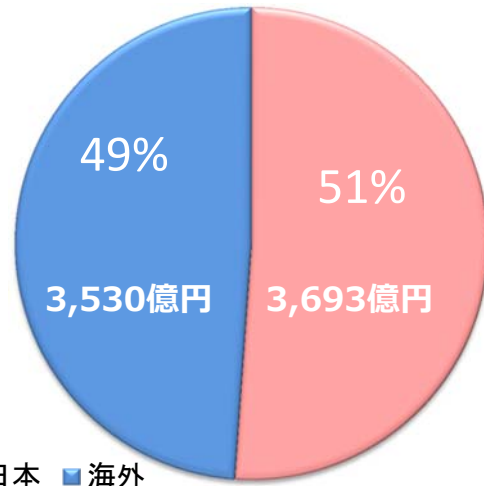
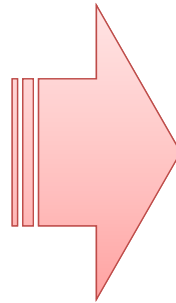
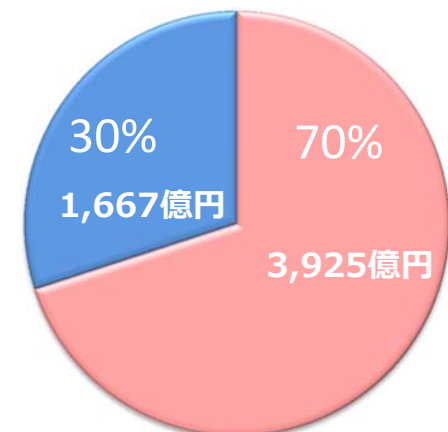
22カ国99社に広がるグローバルネットワーク

強固な財務体質

海外売上高比率が上昇

2000年度実績

2016年度実績



■ 日本 ■ 海外

■ 日本 ■ 海外

連結売上高
5,593億円

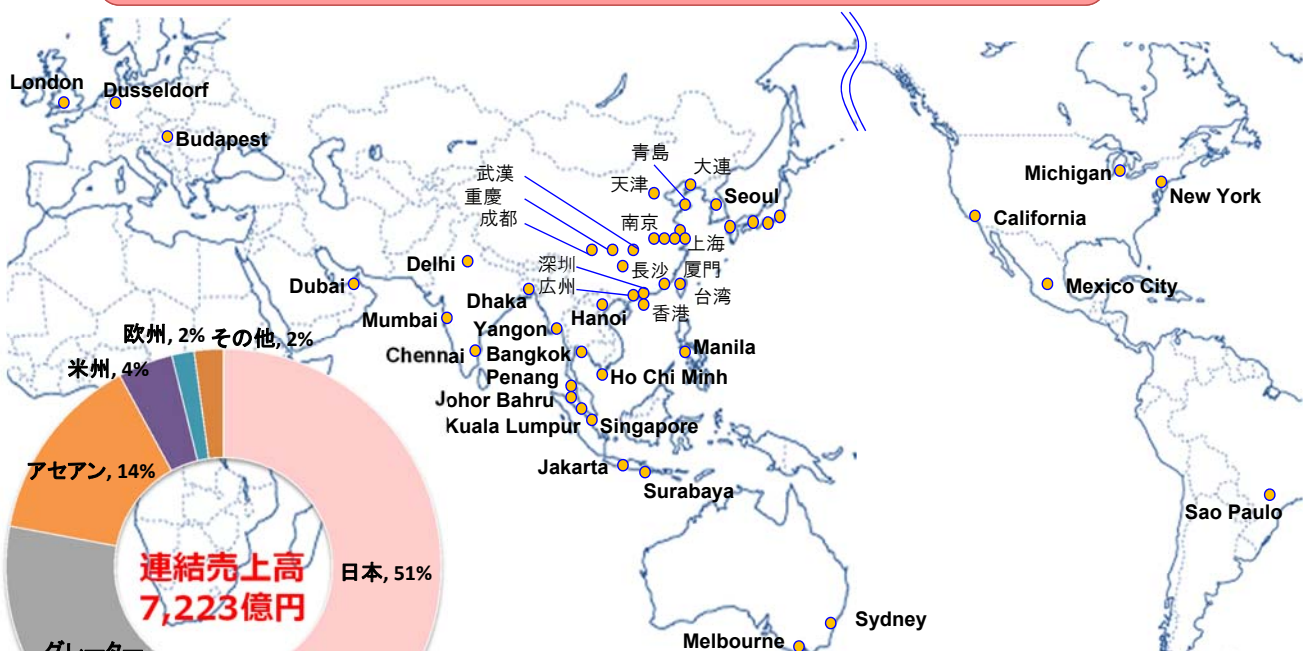
連結売上高
7,223億円

長瀬産業は、トレハロースやイソマルトデキストリンなどバイオの林原が生み出す機能性素材を世界へ。「見つけ・育み・拡げる」長瀬産業

31

グローバルネットワーク～22カ国99社～

販売・サービス会社 21カ国54社

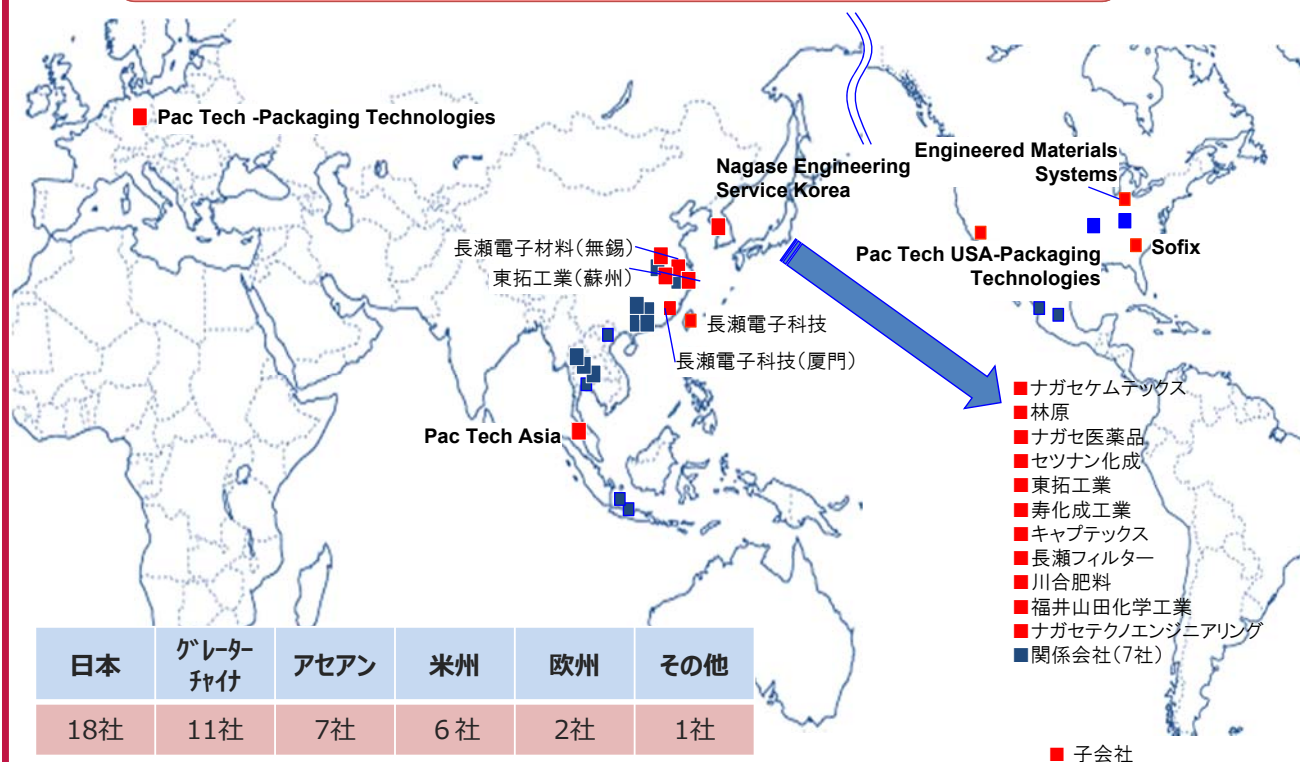


日本	グレートチャイナ	アセアン	米州	欧州	その他
21社	16社	12社	3社	1社	1社

長瀬産業は、トレハロースやイソマルトデキストリンなどバイオの林原が生み出す機能性素材を世界へ。「見つけ・育み・拡げる」長瀬産業

32

製造・加工会社 11カ国45社



※上記会社数は2016年度末時点

長瀬産業は、トレハロースやイソマルトデキストリンなどバイオの林原が生み出す機能性素材を世界へ。「見つけ・育み・拡げる」ー長瀬産業

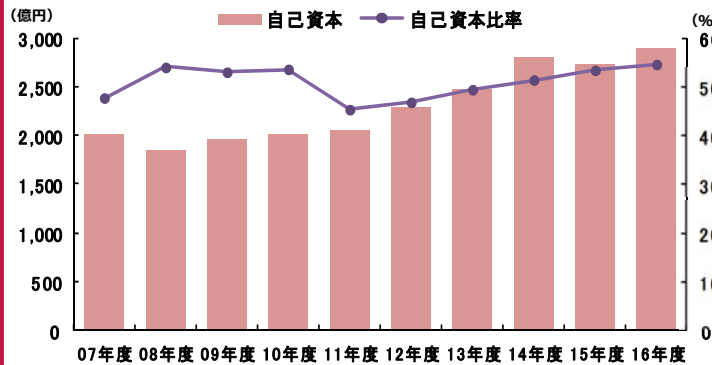
NAGASEの特徴・強み

研究開発機能、製造・加工機能をもつ化学品専門商社

22カ国99社に広がるグローバルネットワーク

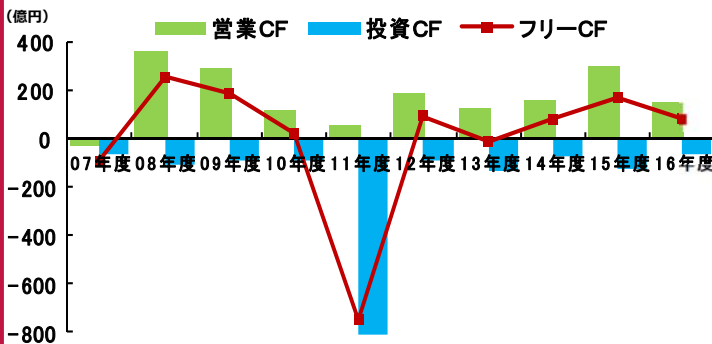
強固な財務体質

発行体格付「A（シングル・フラット）」を維持 （格付投資情報センター（R & I 社）より）



【R & I 社より評価いただいているポイント】

- 1.国内トップの化学品専門商社**
⇒技術情報に優れるほか顧客の多様なニーズに対応。また製造業でも競争力がある。
- 2.収益基盤が強固であること**
⇒取引先が国内外に約6,000社と多いうえ、特定の商品や地域への依存度が低く、仕入・販売基盤の安定性が高い。
- 3.収益力が向上傾向であること**
⇒事業ポートフォリオの最適化や製造業の損益分岐点の引き下げ、連結ベースでの管理費用の改善といった収益構造変革の成果もあり、収益力向上。
- 4.財務基盤が強固であること**
⇒成長に向けた積極投資を進める方針だが、自己資本が厚く、強固な財務基盤を維持している。

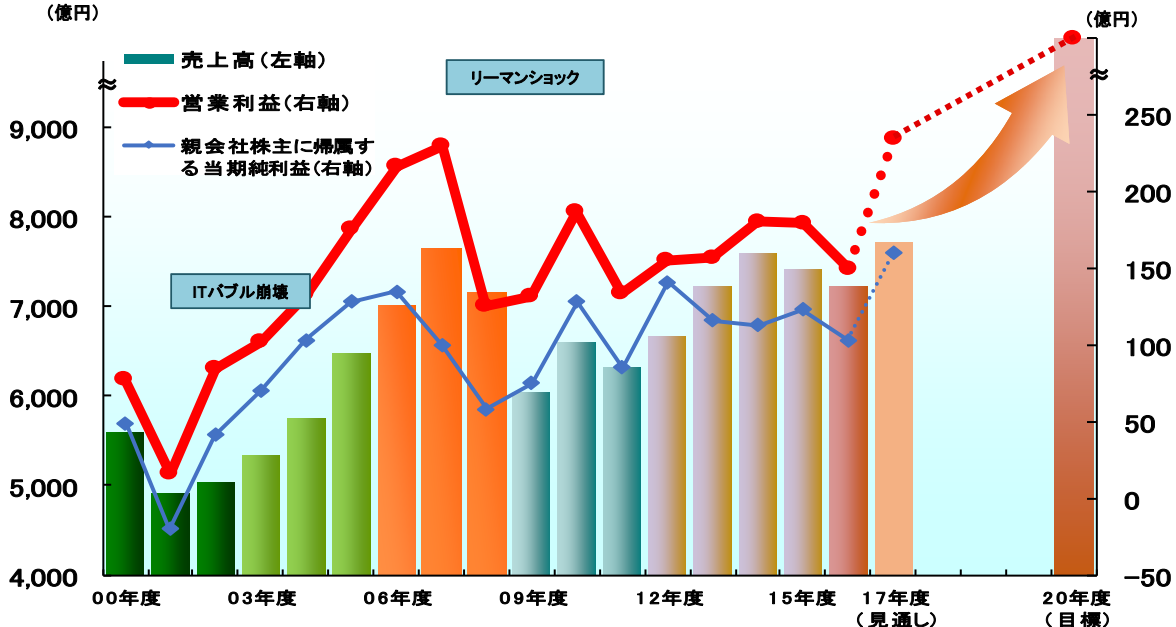


※CF：キャッシュ・フロー

長瀬産業は、トレハロースやインマルトデキストリンなどバイオの林原が生み出す機能性素材を世界へ。「見つけ・育み・拡げる」長瀬産業

業績および投資額推移

中期経営計画	変革	推進	拡大・強化	事業と運営の質の向上	“CHANGE”の加速	収益構造の変革 企業風土の変革
投資額 (億円)	WIT2000 202	WIT21 237	WIT2008 277	“CHANGE” 11 1,074	Change-S2014 411	ACE-2020 成長投資1,000億円+α



長瀬産業は、トレハロースやインマルトデキストリンなどバイオの林原が生み出す機能性素材を世界へ。「見つけ・育み・拡げる」長瀬産業

売上高・各利益ともに、過去最高を更新する見通し

■売上高：下期は一部事業で減速を見込むものの、全体的に上期に引き続き好調に推移し、通期で増収

■営業利益：事業収益の増加に加え、退職給付会計における数理計算上の差異の償却額が3億円（前期比損益影響額+28億円）となることから増益

(単位:億円)

	17/03	18/03			
	実績(A)	期初見通し(B)	修正見通し(C)	増減額 (C-A)	前期比 (C/A)
売上高	7,223	7,320	7,710	+486	107%
売上総利益	915	950	1,000	+85	109%
<利益率>	12.7%	13.0%	13.0%	+0.3%	—
販売費及び 一般管理費	764	759	765	+1	100%
営業利益	150	191	235	+84	156%
経常利益	163	209	255	+91	156%
親会社株主に帰属する 当期純利益	103	125	160	+56	155%
US\$レート (期中平均)	@108.4	@108.0	@111.0	2.7円安	—
RMBレート (期中平均)	@16.1	@15.6	@16.4	0.3円安	—

※2017年11月2日に2018年3月期 通期業績見通しを修正致しました。

長瀬産業は、トレハロースやインマルトデキストリンなどバイオの林原が生み出す機能性素材を世界へ。「見つけ・育み・拡げる」—長瀬産業

37

◆ 目 次 ◆

- ・ 長瀬産業株式会社 会社概要
- ・ 185年の歩み
- ・ セグメント および 取扱商品
- ・ NAGASEの特徴・強み
- ・ **中期経営計画**
- ・ 株主還元について
- ・ NAGASEの社会貢献活動、その他

中期経営計画「ACE-2020」

Accountability・**C**ommitment・**E**fficiency
 (主体性) (必達) (効率性)



長瀬産業は、トレハロースやイソマルトデキストリンなどバイオの林原が生み出す機能性素材を世界へ。「見つけ・育み・拡げる」—長瀬産業

39

経営理念とNAGASEビジョン

経営理念

社会の構成員たることを自覚し、誠実に正道を歩む活動により、
 社会が求める製品とサービスを提供し、会社の発展を通じて、
 社員の福祉の向上と社会への貢献に努める

NAGASEビジョン

社員の一人ひとりが、日々の活動で「見つけ、育み、拡げる」を
 体現することにより、「人々が快適に暮らせる安心・安全で温もりある社会」
 の実現に貢献する

※NAGASE ビジョン」はこれまでの「目指す姿」に置き換わるもので、グループに関わる全ての人に対して約束すること

2032年までの目標

現行比3倍の利益水準を常態化

※現行比：2014年度実績比

成長に向けたチャレンジ

- ・ 注力領域への経営資源の投下と日本に依存したビジネス運営からの脱却を通じ、これまでの事業の延長だけでは成し得ない 飛躍的な成長を実現する
- ・ 2,000億円程度の成長投資枠を設け長期目標の達成に向けた手段として、大型投資も含めて検討する

成長を支える経営基盤の強化

- ・ 成長に向けたチャレンジを成功に導くために、事業の拡大とグローバル化に寄与する経営基盤を構築する

- ・ 成長投資の拡大
- ・ オーガニック成長の加速
- ・ グローバルビジネスの拡大

- ・ グローバルガバナンスの再構築
- ・ 人財マネジメントの多様性拡大
- ・ 安心/安全の提供
- ・ コミュニケーションインフラの整備

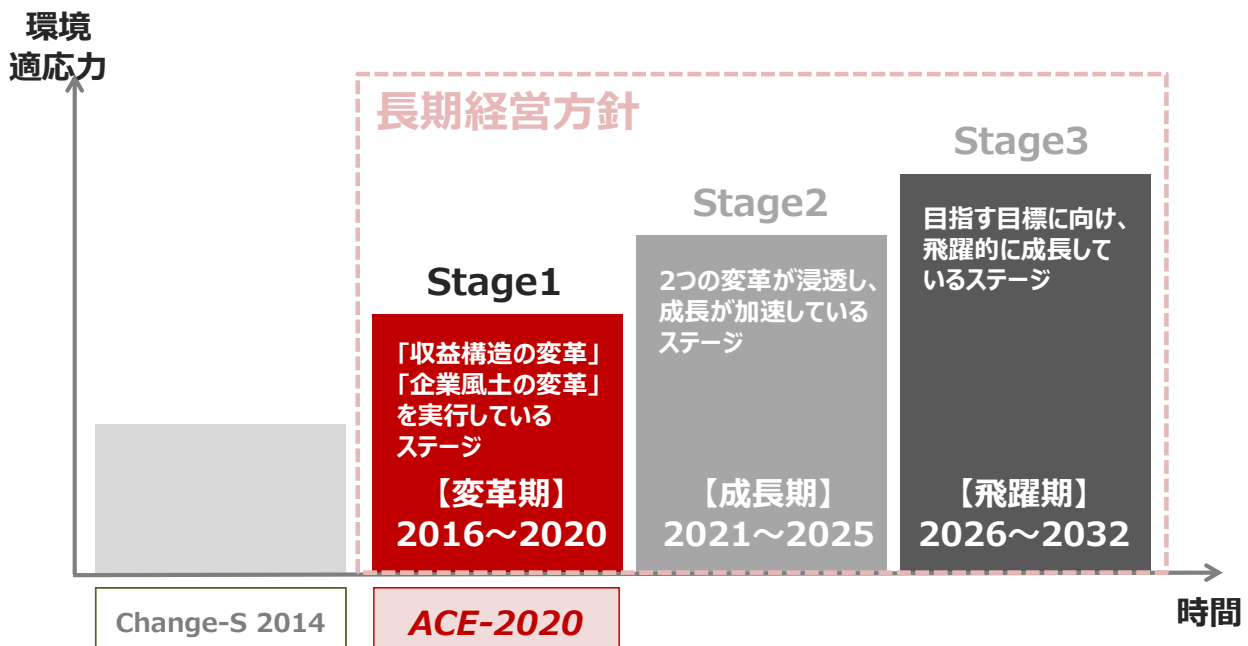
長瀬産業は、トレハロースやイソマルトデキストリンなどバイオの林原が生み出す機能性素材を世界へ。「見つけ・育み・拡げる」ー長瀬産業

41

ACE-2020 位置づけ

長期経営方針の最終年度にあたる2032年までに、我々が目指す目標*を実現するために、この17年間で3つの Stageに分け、Stage1として中期経営計画 ACE-2020をスタートします。

* 目指す目標「現行比3倍の利益水準を常態化」※現行比：2014年度実績比



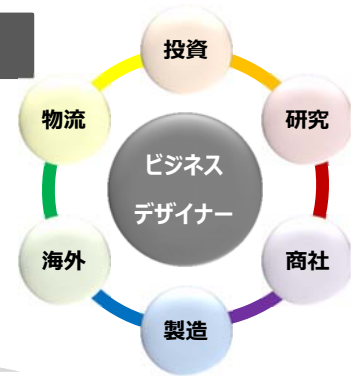
長瀬産業は、トレハロースやイソマルトデキストリンなどバイオの林原が生み出す機能性素材を世界へ。「見つけ・育み・拡げる」ー長瀬産業

42

商社からビジネスをデザインするNAGASEへ

商社中心の考え方から、商社をグループの機能のひとつと考え、グループ一丸となって世界へ新たな価値を創造・提供するNAGASEを目指します

グループの持つ機能を最大限活用し、定量・定性目標を必達



【6つの機能】

収益構造の変革

ポートフォリオの最適化

事業の仕分けと領域にあった戦略の実行
資産入替と資源の再配分
全社規模の投資加速

収益基盤の拡大・強化

グローバル展開の加速 “G6000”
製造業の収益力向上

企業風土の変革

マインドセットの徹底

主体性と責任感の醸成
トップメッセージの共有化
モニタリングとPDCAの徹底

経営基盤の強化

効率性の追求
人財育成

長瀬産業は、トレハロースやインマルトデキストリンなどバイオの林原が生み出す機能性素材を世界へ。「見つけ・育み・拡げる」ー長瀬産業

目標とする指標

KGI (Key Goal Indicator) : 目標とする指標

KGI	2016年度	2017年度(見通し)	2020年度(目標)
連結売上高	7,223億円	7,710億円	1兆円 以上
連結営業利益	150億円	235億円	300億円 以上
ROE	3.7%	5.3%	6.0% 以上

KPI (Key Performance Indicator) : KGI達成のための因数指標

変革/戦略	施策	KPI (指標)	2016年度	2017年度(見通し)*	2020年度(目標)
収益構造 変革の指標	注力ビジネス拡大 (ポートフォリオ最適化)	*注力領域 営業利益額	119億	115億	169億円
		注力領域成長投資分配率	46%	40%	35%以上
	グローバル展開の加速 (収益基盤の拡大強化)	*海外グループ会社売上高	3,502億円	3,502億円	6,000億円
		米州売上成長率	90%	92%	170%
	製造業の収益力向上 (収益基盤の拡大強化)	*グループ製造業営業利益額	90億円	101億円	144億円
		*損益分岐点売上高比率	76%	78%	73%
企業風土 変革の指標	効率性の追求 (経営基盤の強化)	グループ連結売上高販管費比率	10.6%	10.4%	9.4%
財務戦略 指標	投資	成長投資額	82億円	**254億円	**1,000億円
	強固な財務体質	格付け(R&I)	「A」	「A」	「A」以上

※2017年度(見通し): 2017年5月25日時点の見通しとなります。

*単純合算値であり、連結決算数値と一致いたしません

**中計期間中の合計額

長瀬産業は、トレハロースやインマルトデキストリンなどバイオの林原が生み出す機能性素材を世界へ。「見つけ・育み・拡げる」ー長瀬産業

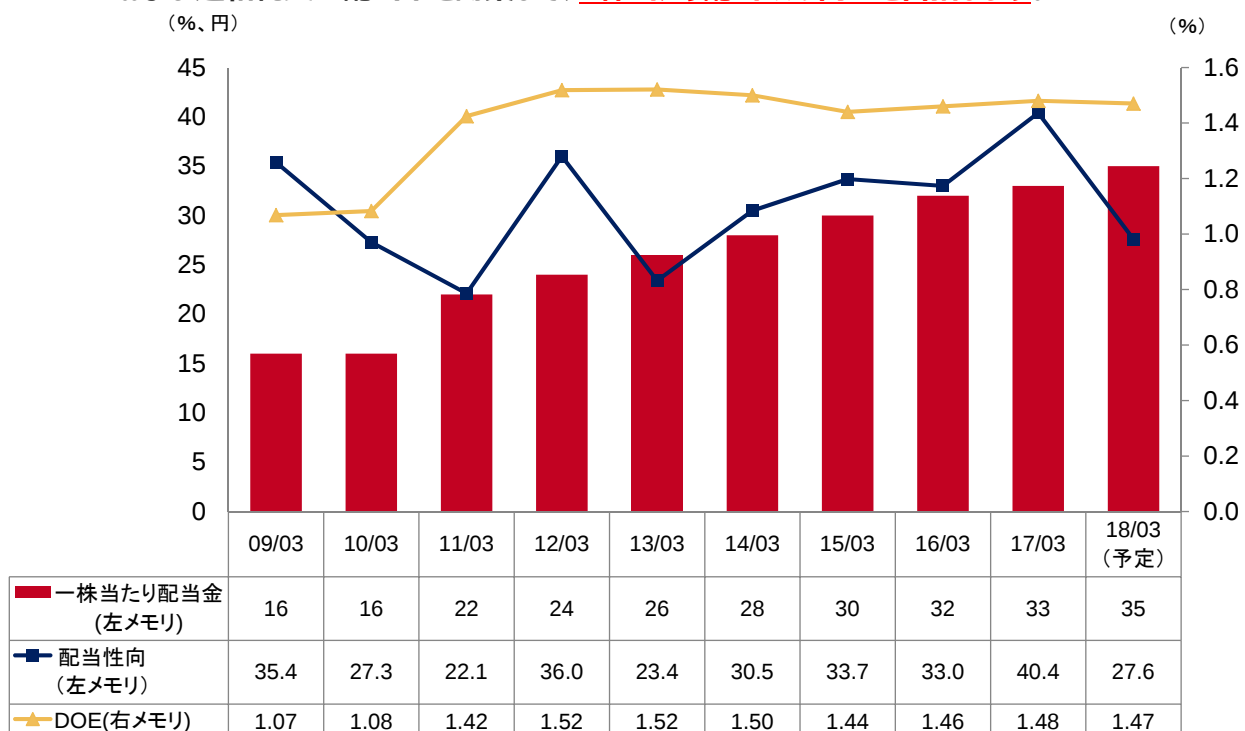
- ・ 長瀬産業株式会社 会社概要
- ・ 185年の歩み
- ・ セグメント および 取扱商品
- ・ NAGASEの特徴・強み
- ・ 中期経営計画
- ・ **株主還元について**
- ・ NAGASEの社会貢献活動、その他

長瀬産業は、トレハロースやインマルトデキストリンなどバイオの林原が生み出す機能性素材を世界へ。「見つけ・育み・拡げる」ー長瀬産業

45

配当状況～8期連続増配見通し～

収益力の向上と企業体質の一層の充実強化を図り、連結業績連動を基礎とした、株主の皆様への安定配当を継続して行うことを基本方針としており、連結配当性向および連結純資産配当率を勘案して、1株当たり配当額の向上を目指します。



長瀬産業は、トレハロースやインマルトデキストリンなどバイオの林原が生み出す機能性素材を世界へ。「見つけ・育み・拡げる」ー長瀬産業

46

今年から変更し、カタログ型の株主優待を実施（2017年6月発送）

株主優待制度の内容

保有株式数	優待商品	内容
100株～999株	NAGASE優待カタログ (3,000円相当)	・カタログからお好きな商品を1点選択 ・商品ラインナップは、東日本大震災および熊本地震で被害に遭われた地域における復興支援の一助となるべく、ご当地グルメ商品を5点、 当社子会社ナガセビューティケアの製品1点の計6点をご用意
1,000株～	NAGASE優待カタログ (5,000円相当)	

※3月31日現在の株主名簿に登録された100株以上保有の株主の皆様が対象となります。

（ご参考：2016年度実績）

配当利回り 2.13% + 株主優待利回り 1.93% = 4.06%

※上記は100株保有の場合：年間配当金3,300円（2016年度実績）、2017年3月31日株価終値1,551円で算出

※上記株主優待は2016年度実績であり、今後変更となる可能性も御座います。

長瀬産業は、トレハロースやインマルトデキストリンなどバイオの林原が生み出す機能性素材を世界へ。「見つけ・育み・拡げる」ー長瀬産業

47

100株～999株保有の株主様へのギフト（3,000円相当）

※以下、6点のうちから1点を選択



①岩手県 前沢牛オガタ
オガタハンバーグ 3個



②岩手県 サヴァ缶 8個



③宮城県 さば開き天日干し 4枚



④熊本県 山鹿産米
ひのひかり 3kg



⑤熊本県 オオヤブレイリーファーム/
MILK'OROヨーグルト 200g × 3



⑥ナガセ プレミアム パス 4箱

※上記株主優待は2016年度実績であり、今後変更となる可能性も御座います。

長瀬産業は、トレハロースやインマルトデキストリンなどバイオの林原が生み出す機能性素材を世界へ。「見つけ・育み・拡げる」ー長瀬産業

48

1,000株以上保有の株主様へのギフト（5,000円相当）

※以下、6点のうちから1点を選択



①岩手県 いわて短角和牛
しゃぶしゃぶ 400 g



②岩手県 中村屋
白波海宝漬 230 g × 2



③熊本県 阿蘇のあか牛
焼肉用バラ 350 g



④熊本県 熊本県産米
森のくまさん 5 kg



⑤熊本県 あか牛ハンバーグ
くまもんパッケージ 8個

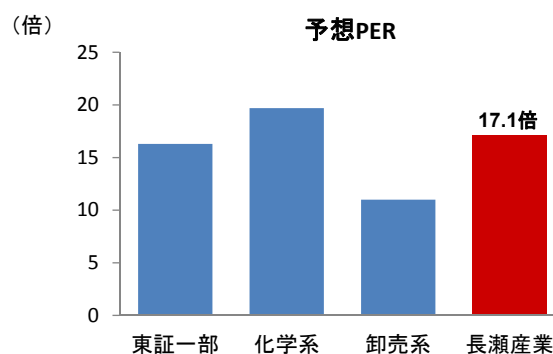
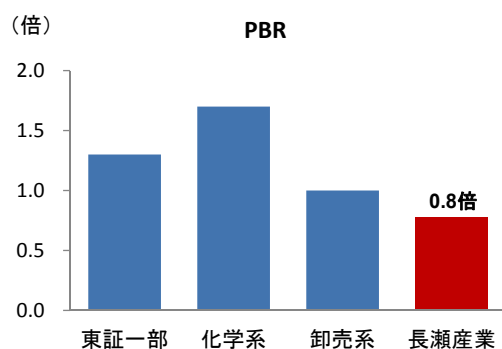


⑥ナガセ プレミアム バス 1箱
ケアシス ラブ°トネス ヘアシャンプー 1個
ケアシス ラブ°トネス ヘアトリートメント 1個
（⑥は、約8,000円相当）

※上記株主優待は2016年度実績であり、今後変更となる可能性も御座います。

長瀬産業は、トレハロースやイソマルトデキストリンなどバイオの林原が生み出す機能性素材を世界へ。「見つけ・育み・拡げる」ー長瀬産業

株価・PBR・予想PER



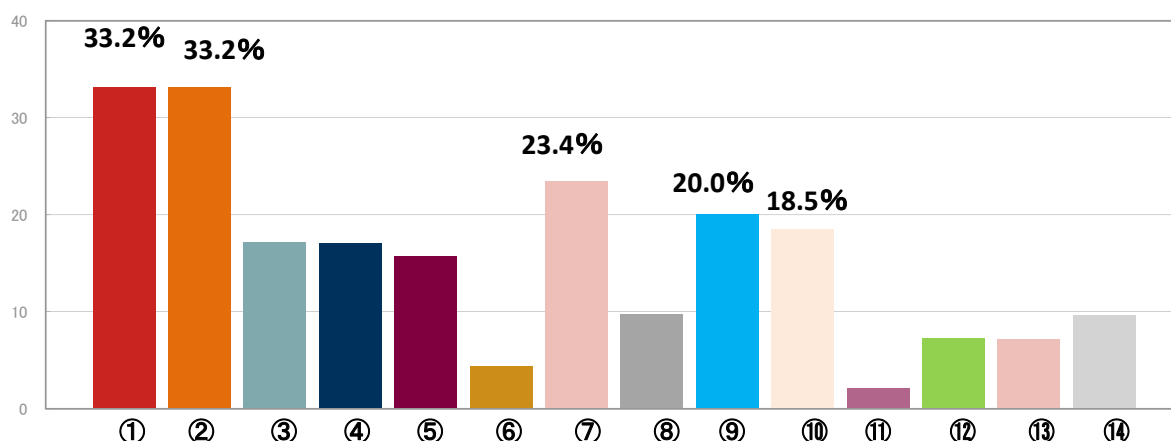
※上記PBRおよび予想PERは、2017年9月末時点の数値を用いて算出（日本取引所グループホームページおよびQUICK端末より）

長瀬産業は、トレハロースやイソマルトデキストリンなどバイオの林原が生み出す機能性素材を世界へ。「見つけ・育み・拡げる」ー長瀬産業

【当社株式取得理由】

- ・ 安定的に成長している。
 - ・ 成長期待ができる。
- 他、長期的株価上昇を期待、安定的な配当に魅力、株主優待に魅力等上位

- | | | |
|---------------|-----------------|--------------|
| ■ ①安定的に成長している | ■ ②成長が期待できると思った | ■ ③業績が良い |
| ■ ④財務内容が良い | ■ ⑤事業内容が魅力的 | ■ ⑥戦略が優秀 |
| ■ ⑦長期的株価上昇を期待 | ■ ⑧株主還元 to 積極的 | ■ ⑨安定的な配当に魅力 |
| ■ ⑩株主優待に魅力 | ■ ⑪証券会社の勧め | ■ ⑫持株会を通じて |
| ■ ⑬相続・贈与 | ■ ⑭その他 | |



※2015年9月末時点の株主の方に対して行ったアンケート調査結果

長瀬産業は、トレハロースやインマルトデキストリンなどバイオの林原が生み出す機能性素材を世界へ。「見つけ・育み・拡げる」ー長瀬産業

◆ 目 次 ◆

- ・ 長瀬産業株式会社 会社概要
- ・ 185年の歩み
- ・ セグメント および 取扱商品
- ・ NAGASEの特徴・強み
- ・ 中期経営計画
- ・ 株主還元について
- ・ **NAGASEの社会貢献活動、その他**

NAGASEの社会貢献活動①

- 「TABLE FOR TWO」への取り組み
- (公財)長瀬科学技術振興財団から研究助成および国際交流支援
- 子育て支援認定事業者として「くるみん」を取得
- スクラム・ジャパンプログラムへの賛助
- 地域社会への貢献 等



「TABLE FOR TWO」 (TFT)

当社社員食堂にてTFTメニューが販売されると発展途上国の子供達一食分の給食が寄付されます



「くるみん」の取得



スクラム・ジャパン・プログラムへの賛助



(公財)長瀬科学技術振興財団

・大阪市の都市景観資源に登録
・生きた建築ミュージアムフェスティバル



日本橋清掃ボランティアへの参加



地域社会とのコミュニケーション

長瀬産業は、トレハロースやインマルトデキストリンなどバイオの林原が生み出す機能性素材を世界へ。「見つけ・育み・拡げる」-長瀬産業

53

NAGASEの社会貢献活動②

- NAGASEグループの技術を利用した社会貢献
- ✓ 文化財への貢献 トレハ®、PVA分解酵素



アステカ帝国の遺跡でもトレハ®活用
一般公開可能に



劣化した文化財保護剤を除去する酵素の
製造供給



長瀬産業は、トレハロースやインマルトデキストリンなどバイオの林原が生み出す機能性素材を世界へ。「見つけ・育み・拡げる」-長瀬産業

54

■ 看板広告：羽田空港第1ターミナル



■ 看板広告：新大阪駅構内（新幹線乗り換え）



■ 東海道新幹線（電光文字広告）



■ 他、新聞広告等



長瀬産業は、トレハロースやインマルトデキストリンなどバイオの林原が生み出す機能性素材を世界へ。「見つけ・育み・拡げる」-長瀬産業

55

詳細はホームページへ



主要なコンテンツ

- 企業情報
- ニュースリリース
- 事業内容
- I R（投資家情報）
- C S R（環境・社会）
- 採用情報 等

URL <https://www.nagase.co.jp/>

長瀬産業

検索

当社では、多くのステークホルダーの方々に当社の事業内容や強みなどを理解いただけるようホームページの充実を図っています。
是非ご活用ください。

長瀬産業は、トレハロースやインマルトデキストリンなどバイオの林原が生み出す機能性素材を世界へ。「見つけ・育み・拡げる」-長瀬産業

56



Bringing it all together

長瀬産業株式会社

<https://www.nagase.co.jp>

当プレゼンテーション資料には、2017年11月時点の将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれています。世界経済・競合状況・為替変動等に関わるリスクや不確定要因により、実際の業績が記載の予測と異なる可能性があります。

長瀬産業は、トレハロースやイソマルトデキストリンなどバイオの林原が生み出す機能性素材を世界へ。「見つけ・育み・拡げる」ー長瀬産業