

2002年（平成14年）3月期 中間決算発表説明会

（中期経営計画「WIT2000」進捗状況）

知恵をビジネスにする技術・情報企業



長瀬産業株式会社

平成13年11月29日

業績の概要（連結）

（単位：億円）
（億円未満切捨て表示）

	01/09	00/09	前年同期比 (%)	連単倍率 (倍)
売上高	2,576	2,862	90.0	1.20
売上総利益	240	284	84.8	1.83
営業利益	7	41	19.0	—
経常利益	24	52	45.6	2.45
税前中間純利益	33	59	55.3	2.84
中間純利益	16	29	56.7	1.42
1株当り当期純利益	12.19 円	21.21 円		
R O E	2.2 %	4.1 %		

連結子会社数：24社

持分法適用関連会社：8社

（注記：連結対象会社の変更事項）

ナガセ生化学工業・ナガセ化成工業・帝国化学産業 → ナガセケムテックスと合併
Nagase Europe Ltd. → 清算手続き中

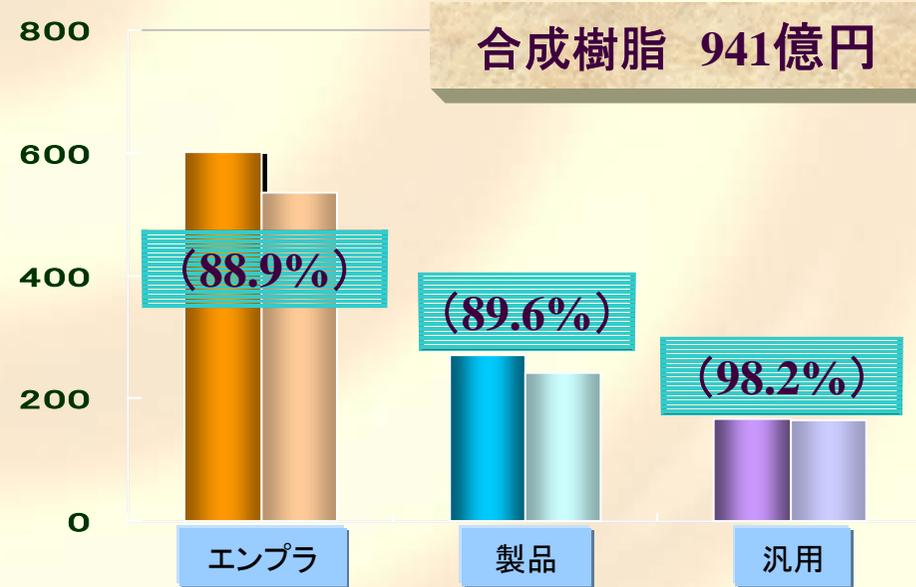
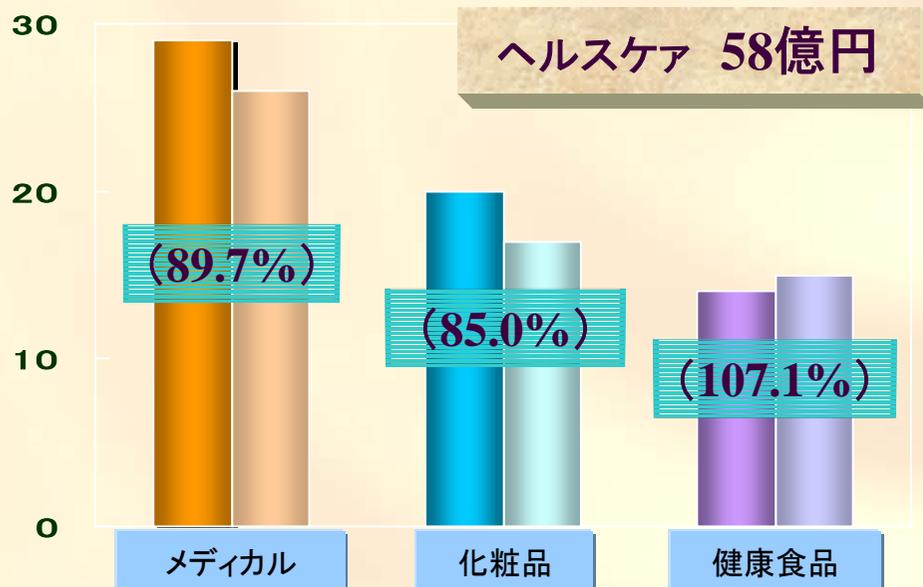
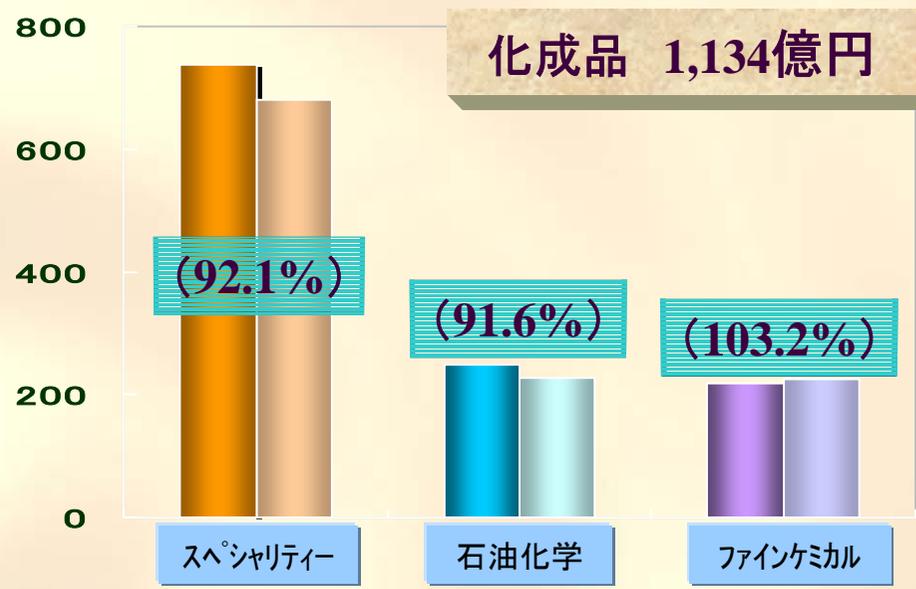
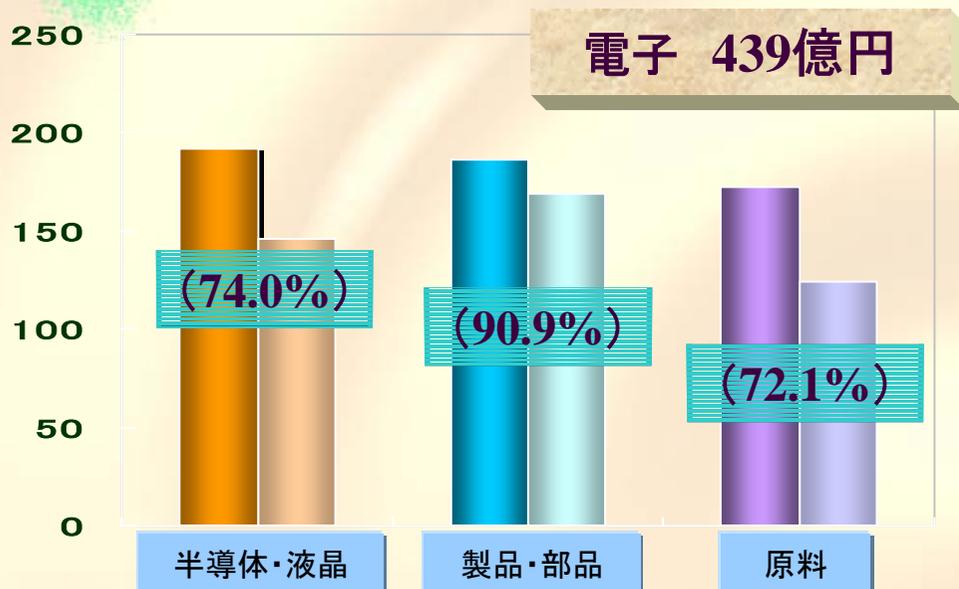
セグメント別売上高及び売上総利益

(単位:億円)
(億円未満切捨て表示)

(セグメント別)	売上高			売上総利益			売上総利益率
	01/09	00/09	前年同期比	01/09	00/09	前年同期比	01/09
化 成 品	1,134	1,205	94.0%	91	98	92.9%	8.1%
合 成 樹 脂	941	1,039	90.6%	65	87	74.7%	7.0%
電 子	439	550	79.8%	68	74	91.9%	15.5%
ヘルスケア・他	60	66	90.8%	15	23	65.2%	25.7%
合 計	2,576	2,862	90.0%	240	284	84.5%	9.3%

セグメント別商品売上構成

棒グラフ; 左側(00/09末) 右側(01/09末)
()は対前年同期比



■ 主なB / Sの増減

(単位:億円)
(億円未満切捨て表示)

〈資産〉	01/09	01/03	増減	〈負債及び資本〉	01/09	01/03	増減
現金及び預金	224	214	10	支払手形及び買掛金	1,177	1,343	△ 165
受取手形及び売掛金	1,661	1,844	△ 182	短期借入金	99	140	△ 40
棚卸資産	287	341	△ 54	コマーシャルペーパー	10	—	10
その他流動資産	58	61	△ 3	その他流動負債	146	198	△ 51
有形固定資産	236	247	△ 10	社債	70	70	0
投資有価証券	665	763	△ 97	長期借入金	27	28	△ 1
その他固定資産	59	64	△ 5	その他固定負債	139	183	△ 44
				(有利子負債)	(206)	(238)	(△ 31)
				少数株主持分	38	38	0
				自己資本	1,484	1,534	△ 50
				(自己資本比率)	(46.5%)	(43.4%)	(3.1%)
資産合計	3,193	3,537	△ 344	負債・少数株主持分 資本合計	3,193	3,537	△ 344

キャッシュフローの状況

(単位:百万円)
(百万円未満切捨て表示)

	01/09	00/09	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	5,397	8,263	△ 2,866
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 505	△ 2,479	1,974
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 4,741	△ 5,622	881
現金及び現金同等物に係る換算差額	1,013	190	823
現金及び現金同等物の増減額	1,164	352	812
現金及び現金同等物の期首残高	18,465	21,015	△ 2,550
連結子会社決算期変更・合併、連結範囲 変更に供う現金及び現金同等物の増加額	△ 258	680	△ 938
現金及び現金同等物の中間期末残高	19,371	22,049	△ 2,678

■ 主な連結子会社の業績

(単位:百万円)
(百万円未満切捨て表示)

	売上高	前年同期比	営業利益	前年同期比	中間純利益	前年同期比
ナガセケムテックス(株)	9,734	80%	193	33%	281	68%
報映産業(株)	8,005	104%	97	68%	73	50%
ナガセプラスチックス販売(株)	4,764	84%	11	20%	7	21%
寿化成工業(株)	1,213	114%	72	76%	36	68%
長瀬カラーケミカル(株)	8,263	95%	76	128%	28	3620%
ナガセ電子機器サービス(株)	1,534	82%	155	121%	100	137%
東拓工業(株)	3,423	91%	△ 226	70%	753	—
ナガセ香港	10,547	113%	345	75%	317	80%
ナガセシンガポール	15,417	86%	204	43%	229	79%
ナガセタイランド	5,809	126%	221	101%	164	94%
ナガセアメリカ	6,109	80%	92	148%	77	104%
ナガセ台湾	3,159	180%	53	73%	47	54%
ナガセマレーシア	3,804	100%	62	44%	13	16%

注:ナガセケムテックス(略称:NCX)は4月1日付でナガセ生化学、ナガセ化成、帝国化学産業を吸収合併
前年度比は、すべての吸収会社の数字を含めた値との比較

自己株式取得の状況

	取得株式数 (単位:千株)	取得価額 (単位:百万円)	処分
平成10年度	5,349	2,355	消却
平成11年度	4,542	2,117	消却
平成12年度	2,600	1,256	消却
平成13年度 (上期)	529	266	消却
平成13年度 (下期)	5,166	2,675	保有
合計	18,186	8,672	

業績見通し(連結)

(単位:億円)
(億円未満切捨て表示)

	2002年3月期 (予想)	2001年3月期 (実績)	前年比 (%)
売上高	4,780	5,593	85.5
売上総利益	468	551	84.9
販売費及び一般管理費	455	473	96.0
営業利益	13	77	16.8
営業外損益	29	25	114.6
経常利益	42	102	40.8
当期純利益	17	49	34.4

	売上高			売上総利益		
	2002年3月期 (予想)	2001年3月期 (実績)	前年比 (%)	2002年3月期 (予想)	2001年3月期 (実績)	前年比 (%)
化成品	2,130	2,378	89.5	171	198	86.1
合成樹脂	1,725	2,054	84.0	138	171	80.4
電子	800	1,033	77.4	126	148	84.8
ヘルスケア・他	125	126	98.8	33	32	101.4
合計	4,780	5,593	85.5	468	551	84.9

■ 中期経営計画「WIT2000」

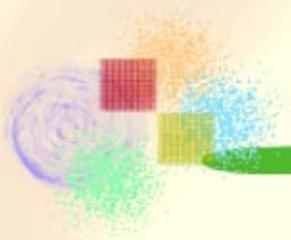
新規ビジネスの創造

計画の骨子

- ① 戦略分野(エレクトロニクス、ヘルスケア)への重点的投資
- ② グループ連結経営の重視
- ③ B/S、CF重視

(単位:億円)	00年度 実績	01年度 見通し	02年度 修正検討中
売上高	5,593	(5,700)4,780	(6,090)(6,400)
当期利益	49	(52) 17	(68) (83)
ROA(%)	1.5	(1.5) 0.5	(2.1)(2.5)
ROE (%)	3.4	(3.5) 1.1	(4.9)(5.8)
N-ROE (%)	5.0	(6.0) 2.5	(6.2)(7.0)

()は計画目標



経営環境の激変

緊急対策としての経営合理化

ダイナミック戦略

WIT2000戦略に基づいた対応策

チャレンジ戦略

グループ戦略

■ 経営合理化

1. 諸経費の削減

- 役員報酬の最大20%カット
- 管理職の年末手当の最大20%カット
- 業務の効率化・合理化等による一般管理費・販売費の削減

2001年度販管費： 17億円削減（単体前年度比較）

2. 人員の削減

- 早期退職制度実施（2001年度下期）
- 今後2年間で人員100名削減実施
（従業員の約10%、自然減含む）

3. ノンコア・低成長・低収益事業から撤退

- ナガセ医薬品 受託製造に特化 販売部門の譲渡
- 人材派遣業 撤退
- ナガセ紀正エレクトロニクス（TV部品） 会社清算

4. グループ資金効率化

- キャッシュマネジメントシステム導入検討

導入予定時期：H14年2月試験導入、5月以降本格導入

対象会社：国内子会社20～30社

国内連結有利子負債

（H13年9月現在、子会社55億円）削減目指す

WIT2000戦略に基づいた対応策

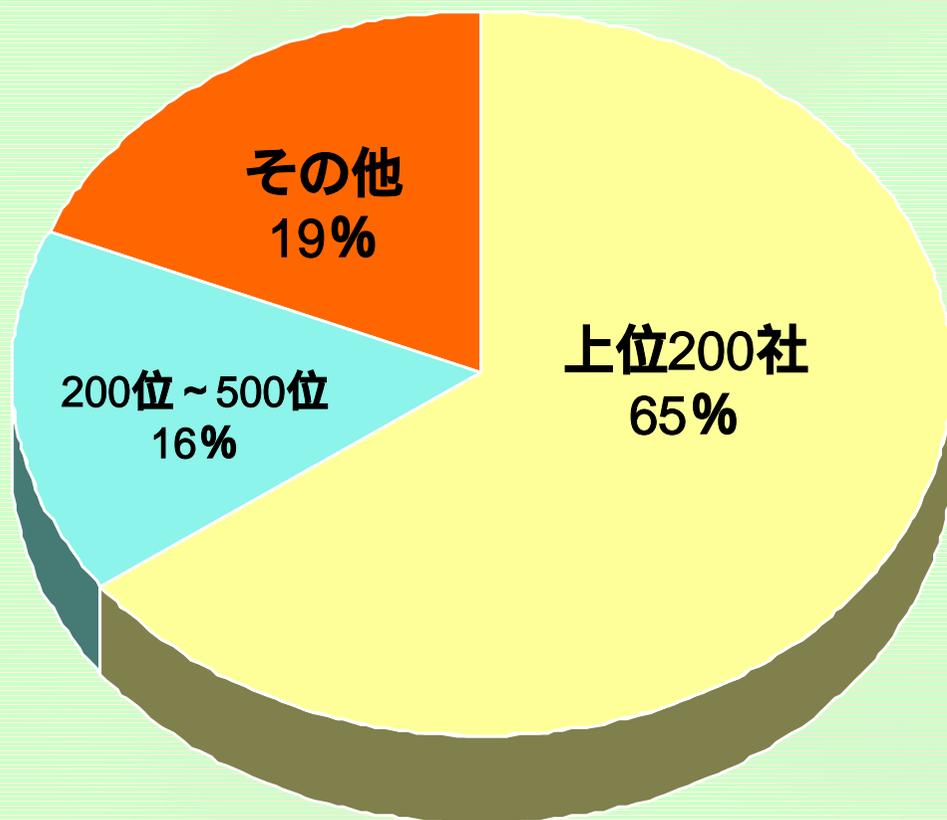
トップシェアビジネスの強化・拡大

新規ビジネス創造のスピードアップ

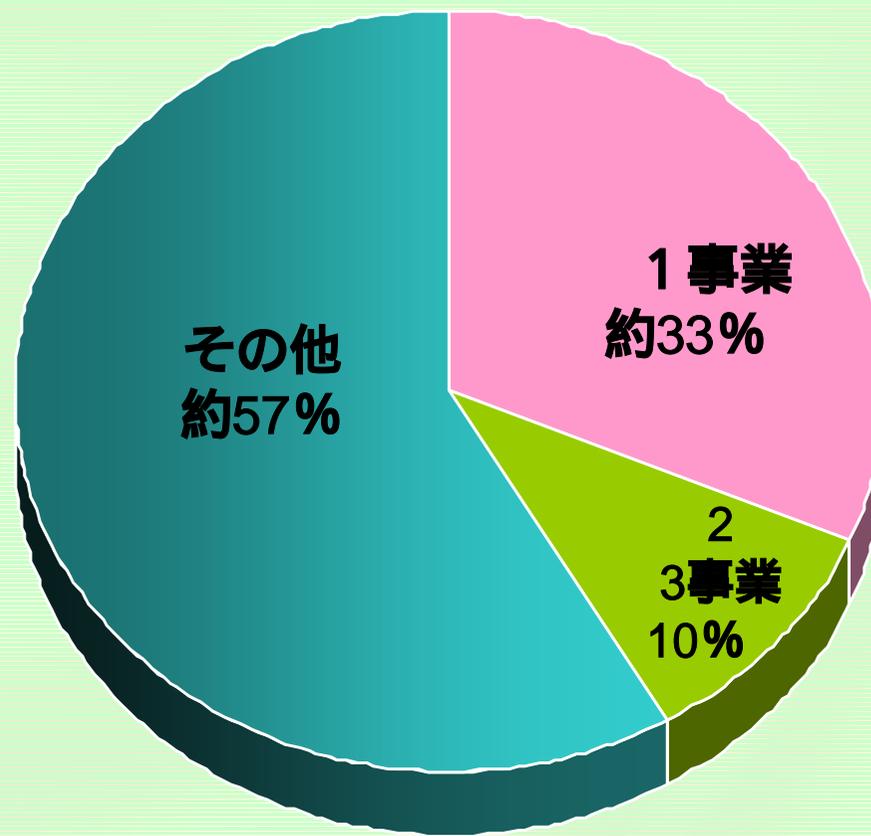
現在のビジネス構造

取引先金額による分類

取引社数: 約6,000社



業界シェアによる分類



■ トップシェアビジネスの強化・拡大

売上高：1500億円規模

関連事業への投資：100億円（99年度以降実施済）

R&D機能・製造機能を発揮～商品として～

**感熱・感圧カーフォーマー
液晶用薬剤供給装置**

**無線通信用モジュール
感光ドラム・Film表面検査装置**

**NCX特殊球形モノマー
NCX酵素・殺菌剤原体**

生産能力増強の投資

**カセCMSテクノジ-（株）設立
業界標準システム**

ギガテック（株）工場新設

**事業育成によるデファクト
スタンダード化**

モノマー技術とポリマー技術の融合を促進

NCX, 当社R&Dにてキラル+酵素応用を研究

トップシェアビジネスの強化・拡大

マーケティング・営業力を発揮～パートナーとして～

液晶部材事業

中国部品事業、ガセファインケムシンガポール設立

精密研磨事業

アジア、中国でJV設立
自社ブランド商品の取組み

染料・機能色素事業

アジアNo. 1 を目指し中国強化
CRM取組み

塗料・インキ原料販売

投資、海外JV計画、業界シェアの向上

医薬中間体・受託事業

NCX設立、医薬合成設備増設、資本参加など

新規ビジネス創造のスピードアップ

マーケット直結型新規ビジネスの拡大

● 海外

- 自動車産業向け合成樹脂関連JVの設立（中国）
- 無線通信用モジュールの拡販（韓国・中国）
- 液晶用薬液製造会社の設立（シンガポール）
- 液晶表示部材組立・生産事業拡大(中国)
- 電子部品用トレイ製造会社の設立（中国）
- 半導体封止材（LSE)のグローバル展開（全世界）
- 免疫療法ベンチャー企業への資本参加（アメリカ）

新規ビジネス創造のスピードアップ

マーケット直結型新規ビジネスの拡大

● 国内

NCX 医薬中間体合成プラント建設

報映産業ネットワーク製品事業

医療機関向けビジネス（電子カルテ、感染症システム）

Eコマースビジネス（DVD・健康食品・環境関連ソフト）

プラスッド（木質複合材料）

中国・アジアビジネス拡大～液晶部材関連～

液晶関連ビジネスの拡大

韓国
錦湖ヘライセンス

中国
部品組立事業 拡大

NCX 薬液製造
NCM 装置製造

台湾
薬液製造

ナガセファインケムシンガポール
液晶製造用ケミカル製造
日・韓・台に次ぐ第四拠点

ナガセシンガポール
液晶用部材・ケミカル供給

中国・アジアビジネス拡大

グレーターチャイナ圏

1500億円（2006年）

ドバイ

ガセドリスト

アセアン圏

1000億円（2006年）

天津事務所

天津

大連

大連事務所

上海華長

上海長瀬

上海
寧波

長瀬香港

深セン事務所

広州事務所

香港

台湾

台湾長瀬

ガセインド

ガセシンガポール

● 今期計画拠点

● 販売拠点

● 生産拠点

知恵をビジネスにする技術・情報企業



長瀬産業株式会社

当プレゼンテーション資料には、2001年11月29日時点の将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれています。
世界経済・競合状況・為替変動等に関わるリスクや不確定要因により実際の業績が記載の予測と異なる可能性があります。